



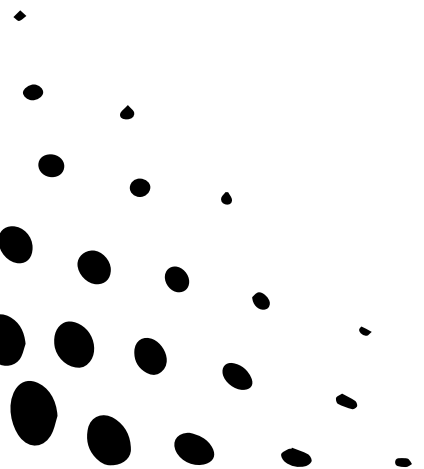
Digivisio 2030 vuosiraportti 2021

Tammikuu 2022

DIGIVISIO

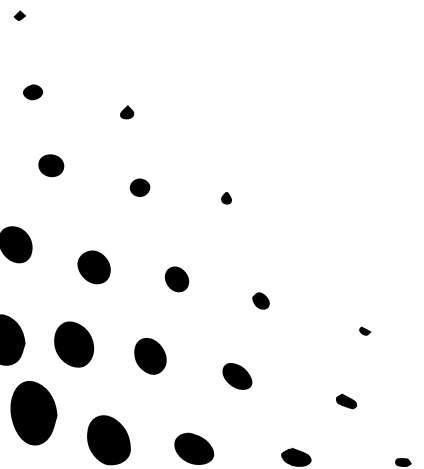
Raportti sisältää seuraavat osat:

1. Vuoden 2021 tavoitteiden toteutuminen
2. Työpakettikohtaiset raportit
3. Kehityskohteet



Johdanto

- Tässä raportissa raportoidaan Digivisio 2030 hankekokonaisuus vuodelta 2021
- Raportti perustuu hanketoimiston omaan arviointiin, vuoden 2021 lopulla toteutettuun hanketyön ja hanketoimiston työn arviointiin sekä hankejohtajan käymiin rehtorikeskusteluihin.



Digivisio 2021 tiivistettynä

DIGIVISIO

Q1

1-3/2021

- Kaikki korkeakoulut ovat allekirjoittaneet osallistumissopimuksen
- Kaikki korkeakoulujen rehtorit haastateltu
- Webinaareja kerran kuukaudessa
- Ohjausryhmät kerran kuukaudessa
- Yleiskokous
- Hanketoimistossa töissä 5 henk.
- Osatoteuttajia ei vielä mukana.

Q2

4-6/2021

- Kaikki työpaketit aloittaneet toiminnan ja niihin nimetty korkeakoulujen edustajat.
- Lainsäädännön muutostarpeista tehty ensimmäinen selvitystyö
- Kokonaisarkkitehtuurityö käynnistynyt.
- Uusi hanketoimistosopimus allekirjoitettu CSC:n ja korkeakoulujen välillä
- Oikeushenkilöselvitys valmistunut, jatkotyö käynnistetty
- RRF suunnitteluryhmä aloittanut toimintansa
- Webinaareja kerran kuukaudessa
- Ohjausryhmät kerran kuukaudessa
- Yleiskokous
- Hanketoimistossa töissä 8 henk.
- Ensimmäiset osatoteuttajaresurssit aloittaneet arkkitehtuurityössä ja digipeda-työpaketissa.

Q3

7-9/2021

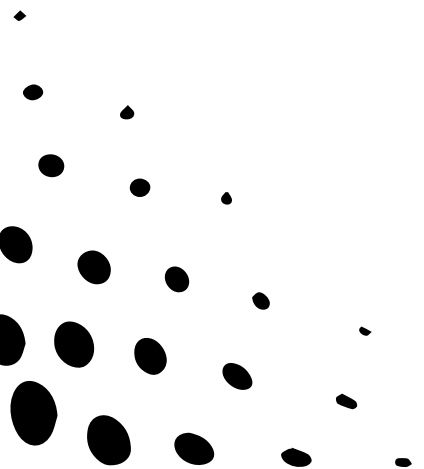
- Tavoiteskenaariotyö valmistunut
- Työpakettikohtaiset suunnitelmat ensin laajasti korkeakouluilla kommentoilla, hyväksytty Yleiskokouksessa
- Teknisten ratkaisujen esiselvitykset valmistuneet.
- Identiteetin hallinnan projekti käynnistynyt.
- Digivision kehittämismalli määritelty.
- Kick-off elokuussa
- Webinaareja kerran kuukaudessa, lisäksi teemoitettuja webinaareja
- Ohjausryhmät kerran kuukaudessa
- Yleiskokous
- Hanketoimistossa töissä 18 henk.
- Osatoteuttajia mukana useassa kokonaisuudessa.

Q4

10-12/2021

- Jatkuvan ja joustavan oppimisen tarjotinkonsepti hyväksytty ja RRF-projektisuunnitelma valmistunut ja rahoitus varmistettu
- Kokonaisarkkitehtuurityö on edennyt suunnitellusti.
- Digivisio2030 arvovirtojen kuvaukset, tavoiteprosessien ja prosessien muutostarpeiden kuvaukset käynnistetty.
- Viestintäkonsepti ja uusi ilme valmistuneet.
- Ekosysteemin määrittely ja kuvaus käynnistynyt
- Palvelunhallinnan ja ohjelmistokehitysympäristön yleiset vaatimukset määritelty
- Palvelujen toteutuksen hankintaprosessi käynnistynyt
- Korkeakoulujen rahoitusmalliselvitys valmistunut
- Lainsäädännön webinaarit käynnistyivät
- Webinaareja kerran kuukaudessa, lisäksi teemoitettuja webinaareja, ja koulutuksia.
- Ohjausryhmät kerran kuukaudessa
- Yleiskokous
- Hanketoimistossa töissä 20 henk.
- Osatoteuttajien määrä jatkaa kasvua.

1. Vuoden 2021 tavoitteiden toteutuminen



TAVOITTEET 2021	TOTEUTUMINEN
1. Kaikki korkeakoulut ovat allekirjoittaneet osallistumissopimuksen	
2. Operatiivinen toiminta hankkeessa on käynnistynyt ja korkeakoulujen edustajat ovat tiiviisti työssä mukana. Osatoteuttajat tuottavat merkittävän määrän asiantuntijatyötä hankkeeseen.	
3. Yhteinen ymmärrys hankkeen tavoitteista ja konkreettisista tuotoksista on syventynyt ja korkeakoulut luottavat keskinäiseen yhteistyöhön ja hanketoimiston työhön. Hankkeen lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet on alustavasti määritelty.	
4. Tavoitearkkitehtuurin kuvaus on käynnistetty. Rajapinnat sekä olemassa oleviin palveluihin ja tietovarantoihin kohdistuvat kehitystarpeet on tunnistettu alustavasti. Kansallisesti skaalattavat toimintamallit on tunnistettu.	
5. Kaikkien työpakettien suunnitelmat ovat valmiina, ja ne käsitellään yleiskokouksessa syyskuussa.	
6. Lainsäädännön muutostarpeista on tehty ensimmäinen versio ja se on käsitelty ministeriön kanssa.	
7. Viestintä on käynnistetty niin, että eri sidosryhmien näkökulmasta hankkeen etenemistä on helppo seurata.	
8. Hankkeen ensimmäisen vuoden aikana tuotetaan konkreettinen ensimmäinen ratkaisu identiteetin hallintaan	

1. Kaikki korkeakoulut ovat allekirjoittaneet osallistumissopimuksen

Kaikki korkeakoulut allekirjoittivat osallistumissopimuksen 31.3.2021 mennessä.

2. Operatiivinen toiminta hankkeessa on käynnistynyt ja korkeakoulujen edustajat ovat tiiviisti työssä mukana. Osatoteuttajat tuottavat merkittävän määrän asiantuntijatyötä hankkeeseen.

Hankkeen operatiivinen toiminta on käynnistynyt hyvin. Hanketoimiston perustaminen on tapahtunut suunnitellussa aikataulussa, ja hanketoimistosopimus CSC:n ja korkeakoulujen välillä on tehty. Hankkeessa tarvittavien työkalujen ja tiettyjen hallinnollisten asioiden suunnittelussa on tarvittu paljon enemmän työaikaa kuin oltiin osattu ennakoida. Hankkeen johtamis- ja projektimalli on jalkautettu. Hankkeen toimintaan on osallistettu sidosryhmiä laajasti.

Korkeakouluista on saatu koko ajan enemmän osatoteuttajatyötä hankkeeseen, mutta kaikkiin asiantuntijapyyntöihin ei ole saatu korkeakouluilta ehdotuksia. Haastetta on tuonut toisaalta resurssipula korkeakouluissa mutta myös se, että resurssitarpeiden ennakoitua ei pystytty tekemään kovin pitkälle ennen kuin työpakettien suunnitelmat oli hyväksytty. Tästä syystä korkeakoulujen on ollut vaikea irrottaa asiantuntijoitaan nopeasti hankkeeseen. Osatoteuttajatyön saatavuus on kuitenkin edelleen hankkeen merkittävimpiä riskejä.

3. Yhteinen ymmärrys hankkeen tavoitteista ja konkreettisista tuotoksista on syventynyt ja korkeakoulut luottavat keskinäiseen yhteistyöhön ja hanketoimiston työhön. Hankkeen lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet on alustavasti määritelty.

Yhteisen ymmärryksen rakentamisessa keskeisessä roolissa oli korkeakoulujen yhteinen skenaariotyö vuoteen 2030. Skenaariotyön ja tarkemman yhteisen suunnittelun myötä yhteinen ymmärrys hankkeen tuotoksista on syventynyt, ja hankkeen lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet on määritelty mutta työtä täytyy jatkaa. Yhteisen ymmärryksen ylläpitäminen, ja toimintaympäristön muutosten huomioiminen ovat konsortiolle tärkeää jatkuvaa työtä. Muutosvaikutusten tunnistaminen korkeakoulujen toimintaan, ja Digivisio 2030 palvelujen konseptien viimeistely vuoden 2022 kevään aikana syventävät tätä ymmärrystä edelleen. Korkeakoulujen luottamus keskinäiseen yhteistyöhön on tehtyjen arvioiden mukaan vahvistunut mutta luottamuksen vahvistamista tarvitaan edelleen. Hanketoimiston työhön korkeakoulut luottavat. Hanketoimistolle annettiin myös useita hyviä kehitysehdotuksia. Arvioinnissa nostettiin esiin joitakin kysymyksiä CSC:n rooliin liittyen.

4. Tavoitearkkitehtuurin kuvaus on käynnistetty. Rajapinnat sekä olemassa oleviin palveluihin ja tietovarantoihin kohdistuvat kehitystarpeet on tunnistettu alustavasti. Kansallisesti skaalattavat toimintamallit on tunnistettu.

Tavoitearkkitehtuurin kuvausta on tehty koko vuoden ajan aktiivisessa yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Yhteistyö jatkuvan oppimisen digitaalisen palvelukokonaisuuden arkkitehtuurityön kanssa tiivistyi merkittävästi vuoden loppua kohti ja vaikutti myös hankkeessa tehtävän arkkitehtuurityön fokukseen. Rajapinnat ja kehittämistarpeet suhteessa olemassa oleviin palveluihin ja tietovarantoihin on tunnistettu mutta työnjakokeskustelu tulevan kehittämistyön osalta on vielä tekemättä.

Kärkihankkeiden tulokset ja tuotokset on analysoitu, ja hankkeiden kanssa on sovittu tuotoksien hyödyntämisestä sekä hankkeissa syntyneen osaamisen integroimisesta Digivisio 2030 –hankkeeseen.

5. Kaikkien työpakettien suunnitelmat ovat valmiina, ja ne käsitellään yleiskokouksessa syyskuussa.

Kaikkien työpakettien suunnitelmat valmistuivat sovituissa aikatauluissa, ja ne hyväksyttiin yleiskokouksessa 28.9.2021. Ennen hyväksyntää ne olivat laajalla kommentointikierroksella korkeakouluissa. Myös sidosryhmät kommentoivat suunnitelmia.

6. Lainsäädännön muutostarpeista on tehty ensimmäinen versio ja se on käsitelty ministeriön kanssa.

Lainsäädännön muutostarpeiden ensimmäinen versio keskittyi pitkälti my data- teemaan. Tulokset on esitelty ministeriölle, ja työtä on sen jälkeen jatkettu. Muutostarpeet ovat osittain sidoksissa palvelujen konsepteihin, jotka ovat vielä työn alla, ja sitten tältä osin työ jatkuu edelleen.

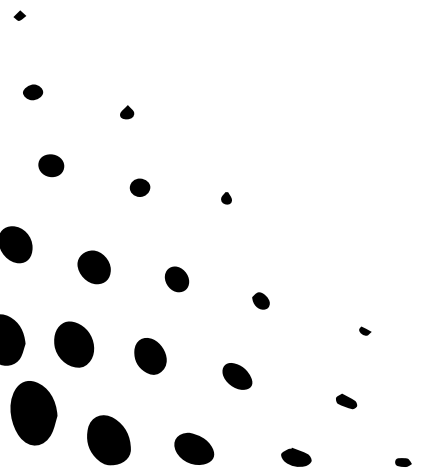
7. Viestintä on käynnistetty niin, että eri sidosryhmien näkökulmasta hankkeen etenemistä on helppo seurata.

Hankkeen viestinnässä on panostettu avoimuuteen, läpinäkyvyyteen ja laajaan osallistamiseen. Hankkeen tilannekuva päivitetään kuukausittain, ja se on avoimesti saatavilla Eduuni-wikissä. Lisäksi hankkeesta viestitään aktiivisesti verkkosivuilla ja LinkedIn-palvelussa. Kuukausittaiset webinaarit ovat saaneet erittäin hyvää palautetta. Palautekyselyissä hankkeen etenemisen seurannasta annettiin erittäin hyvät arviot.

8. Hankkeen ensimmäisen vuoden aikana tuotetaan konkreettinen ensimmäinen ratkaisu identiteetinhallintaan.

Identiteetinhallinnan kokonaisuutta on edistetty hankkeessa ensimmäisenä. Ensimmäistä konkreettista ratkaisua ei ensimmäisen vuoden aikana saatu tehtyä, koska asiantuntemusta alueelle on ollut erittäin haastavaa löytää osatoteuttajatyön, rekrytointien tai konsulttityön kautta. Määrittelyvaihe ja ensimmäinen proto-toteutus kuitenkin valmistuvat helmikuun 2022 loppuun mennessä.

2. Työpakettikohtaiset raportit



Konsortioyhteistyö ja rahoitus (TP1)

• Työpakettien tiekartta 2021 (hankesuunnitelma)

- Tarkennettu budjetti ja toimintasuunnitelma 2021
- Budjettikehys 2021-2024
- Hanke- ja projektijohtamisen malli kuvattuna, hanketyön vaatimien työkalujen valinnat tehty
- Hanketoimistosopimuksen laaturyhmän työn käynnistäminen
- IPR ja lisensointipolitiikan 1. versio valmiina
- Tietosuojaan liittyvät prosessit kuvattu ja käytössä
- Vuosikello valmiina
- Organisoitumisen alustavat linjaukset oikeushenkilöselvityksen pohjalta
- Hankintojen käynnistäminen (palvelujen toteutus)
- Hanketoimiston ja hanketyön arviointi
- Raportointi

• Toteuma ja tuotokset 2021

- Hankesuunnitelma 2021-2024 hyväksytty 9/2021
- Budjetti 2021-2024 tehty, RRF budjettivaikutukset tarkentuvat
- Digivision SAFe malli kuvattu, käyttöönotto 01/2022. Työkalut valittu ja saadaan käyttöön 2022 alkuvuoden aikana.
- Laaturyhmän työskentely käynnistetty 10/2021
- IPR ja lisensointipolitiikan kuvaaminen aloitettu, 2021 tuotokset listattu ja oikeuksien käsittely voidaan tehdä
- Hanketoimistotyön tietosuoja-asiat kuvattu
- Vuosikello valmiina
- Organisoitumisvaihtoehdot tunnistettu ja arvioitu, jatkoselvitykset käynnissä mm. valtionapuserätyyntyyn liittyen
- Palveluiden toteutuksen hankinta käynnistetty 11/2021, palvelutuotannon/ hallinnan yleiset vaatimukset tehty
- Hanketoimiston ja hanketyön arviointi toteutettu 12/2021 ja 2021 raportointi toteutettu

Strategiset muutokset (TP2)

• Työpakettien tiekartta 2021 (hankesuunnitelma)

- Lainsäädännön muutostarpeiden selvitys v.2 käynnistyy
 - Jatkuvan oppimisen digitalisaatio-ohjelman osalta yhteistyössä OKM:n kanssa
 - Huomioidaan kansainvälinen viitekehys
- Skenaariotyön 1. vaihe saatu päätökseen
 - Viestintä aloitettu
 - Skenaariotyön jatkosta sovittu, erityisenä kohteena opetuksesta vastaavat vararehtorit ja korkeakoulujen operatiivinen johto
 - Korkeakoulut ja OKM sitoutuneet yhteiseen visioon tehdyn skenaariotyön pohjalta
- RRF projektisuunnitelma valmis
- Korkeakoulujen resursointia koskeva selvitys valmis

• Toteuma ja tuotokset 2021

- Selvitystyö lainsäädännön muutostarpeiden osalta käynnissä
- Korkeakoulujen johdon kanssa tehdyn skenaariotyön kautta tuotettu tulevaisuuden tarinallistettu visio
 - Skenaariotyö jatkuu erityisesti digipedagogiikkaan ja koulutuksen modulaarisuuteen liittyen
- RRF projektisuunnitelma valmis ja positiivinen rahoituspäätös saatu OKM:ltä
- Korkeakoulujen resursointia koskeva selvitys valmis ja toimitettu korkeakouluille

Arkkitehtuuri, tekniset ratkaisut ja tietoturva (TP3)

• Työpakettien tielkartta 2021 (hankesuunnitelma)

- Tavoitetilan arkkitehtuurin kuvaus
- Alustava käsitelmä
- Digitaalisten palvelujen esiselvitykset ja ylätasoin toiminnallinen vaatimusmäärittely
 - Tekoälyyn pohjautuvat yhteiset ohjauspalvelut
 - Hakemisen ja ilmoittautumisen yhteiset palvelut
 - Minun tietoni portaali
 - Opintotiedon yhteinen tietöalusta
 - Identiteetinhallinnan MVP (määrittely ja proto)
- Tekniset, tietoturva-/tietosuoja ja käytettävyys ja palvelunhallinnan vaatimukset
- Ohjelmistokehitysympäristön ja -menetelmien määrittely

• Toteuma ja tuotokset 2021

- Tavoitearkkitehtuuri kuvattu RRF-rahoitushakemuksen vaatimassa laajuudessa
- Loogiset tietovarannot ja päätietoryhmät määritelty. Korkeakoulun tietomallin laajennustarpeet kartoitettu keskeisten tietöjen osalta
- Esiselvitykset ja niiden tarkennukset tehty. Konseptien määrittely (sekä 2024 että 2030) aloitettu
- Identiteetinhallinnan määrittely ja proto valmistuvat helmikuussa 2022
- Tekniset, tietoturva-/tietosuoja ja käytettävyys ja palvelunhallinnan vaatimukset laadittu. Kommentointi tammikuussa 2022.
- Ohjelmistokehitysympäristön ja -menetelmien sekä IT-palvelunhallinnan määrittely käynnissä. Käyttöönotto toukokuussa.

Digipedagogiikka (TP4)

• Työpakettien tiekartta 2021 (hankesuunnitelma)

- Tuotetaan skenaariotyöskentelyn avulla visio digipedagogiikan tulevaisuudenkuvasta 2030 (21-22)
- Digipedagogiikan kehittäjäverkostojen yhteistyön tiivistäminen
- Korkeakoulupedagogiikan kansallisen tukisivuston määrittely
- Hyvien käytänteiden, pilotoitujen digipedagogiikan koulutusten toteutuksia
- Esiselvitys: Opettajien ja tukipalveluhenkilöstön osaamisen kehittäminen
- Esiselvitys: Opiskelukyky, opiskelutaidot ja keskeyttämisen ehkäiseminen
- Selvitetään mahdollisuus integroida oppijoille suunnattuja digikyselyitä jo olemassa oleviin kyselyihin

• Toteuma ja tuotokset 2021

- Digipedagogiikan tulevaisuudenkuvan visiotyön edistämisen kumppani haettu loppuvuoden 21 aikana. Työskentely aloitetaan tammikuussa 22.
- Digipeda ja KouKe –verkostojen kanssa pidetty useampia yhteistyöpalavereja ja tiivistetty yhteistä tekemistä.
- Kansallisen tukisivuston kick off –tilaisuus pidetty 15.11. Asiaa käsitelty yhteyshenkilöiden kokouksissa ja keväälle 22 sovittu kuukausittaiset työpajat.
- Opettajien ja tukipalveluhenkilöstön osaamisen kehittämisen esiselvitys kommentteilla korkeakouluilla.
- Opiskelukyky, opiskelutaidot ja keskeyttämisen ehkäiseminen –esiselvitys valmistuu helmikuun loppuun mennessä.
- Oppijoille suunnatut digikyselyt linjataan osana osaamisen kehittämisen esiselvitystä.

Toiminnallisen muutoksen ja muutosjohtamisen tuki (TP5)

• Työpakettien tiekartta 2021 (hankesuunnitelma)

- Oppijan käyttäjämatkan tarkentaminen alkaa
- Toiminta-arkkitehtuurin tarkentaminen alkaa
- Arvovirtakuvaukset, toimintamallit ja prosessit
- Palvelujen toiminnalliset vaatimukset
- Tavoitetilaa pääsemiseksi tarvittavien muutosten tunnistaminen alkaa
- Taustatyö toiminnallisen muutoksen ja muutosjohtamisen tueksi

• Toteuma ja tuotokset 2021

- Oppijan käyttäjämatkan tarkentamista tehty (jatkuvasti päivittyvä tuotos)
- Toiminta-arkkitehtuurin tarkentamista tehty
- Arvovirtakuvaukset (jatkuvan oppimisen tarjotin v 2024 korkeakoulu- ja oppijanäkökulmasta) tehty
- Em. arvovirtakuvauksien toteuttamiseen tarvittavien prosessien tunnistaminen aloitettu
- Em. arvovirtakuvauksia sivuavat, korkeakoulujen sisäiset prosessit tunnistettu
- Taustatyö toiminnallisen muutokset ja muutosjohtamisen tueksi aloitettu

Kumppanuudet ja ekosysteemi (TP6)

• Työpakettien tiekartta 2021 (hankesuunnitelma)

- Sidosryhmäfoorumien työ käynnistyy
- Benchmarking-tapaamiset hankkeen kannalta kiinnostavimpien kansallisten/kansainvälisten toimijoiden/hankkeiden kanssa
- Toimittajatapaamiset käynnistyvät
- Selvitys oppimisen ekosysteemi -mallista, korkeakoulujen kommentit
- Oppimisen verkostojen yhteistapaamiset toimivat, yhteistyömalli verkostojen kanssa määritelty
- Oikeushenkilöselvitys Digivision jatkotoimintaa varten
- Lisenssipolitiikan laatiminen käynnistyy

• Toteuma ja tuotokset 2021

- Korkeakoulujen ulkopuolisen Sidosryhmäfoorumien toiminta käynnistyi ensimmäisellä verkkotapaamisella. Korkeakoulujen yhteistyöverkostot ovat myös sidosryhmiä ja niiden kanssa tehtiin yhteistyötä. Toimintamuotoja kehitetään kokemusten perusteella H1/2022.
- Benchmarking-tapaamiset aloitettiin erilaisten toimijoiden kanssa, tässä vaiheessa merkittävimpänä yhteistyö DigiOne-hankkeen kanssa.
- Toimittajatapaaminen hankintojen valmistelemiseksi pidettiin 11/2021. Yksittäisiä tapaamisia eri toimittajien kanssa.
- Oppimisen ekosysteemin esiselvitys-projekti käynnistyi korkeakouluja osallistaen, valmista Q1/2022. Selvitys luo pohjan ekosysteempilotin suunnittelulle.
- Immateriaalioikeudet ja lisensointiperiaatteet (ILP, "Lisenssipolitiikka") -työryhmä aloitti toimintansa, ensimmäisenä tavoitteena avoimen lähdekoodin lisensointiperiaatteet ohjelmistokehityksessä.
- Oikeushenkilöselvitys, Oppimisen ekosysteemi ja ILP-työ liittyvät toisiinsa ja näitä tehtiin yhteistyössä TP2:n kanssa.

Viestintä ja osallistaminen (TP7)

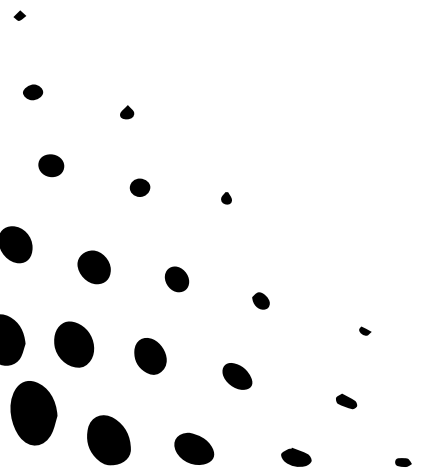
• Työpakettien tiekartta 2021 (hankesuunnitelma)

- Viestinnän perusta rakennettu: viestintäsuunnitelma, ydinviestit, viestinnän kanavat, visuaalinen ilme, yhteiset termit
- Viestinnän toimintatavat, prosessit ja roolit on sovittu yhteistyössä
- Vision jalkauttamiseen liittyvät viestintämateriaalit käytössä ja toimenpiteet käynnistetty
- Digivisio 2030 käyttäjäpersoonien validointi ja kuvaus
- Yhteiset toimintatavat ja kanavat sovittu ja otettu käyttöön eri kohderyhmien osallistamisessa hankkeen työhön
- Digivisio 2030 hallintamallissa olevan käyttäjäfoorumin toiminta käynnistetty

• Toteuma ja tuotokset 2021

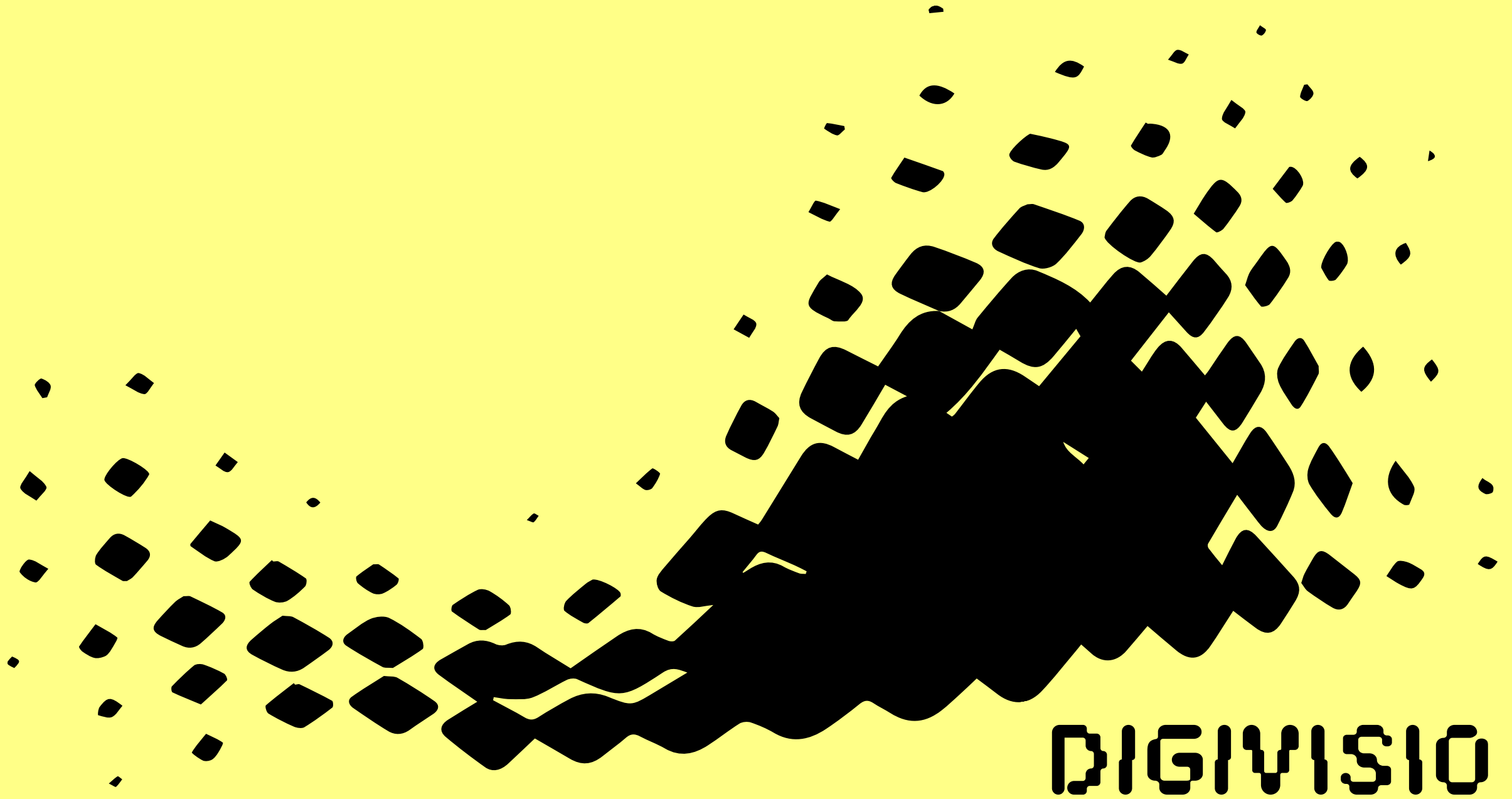
- Viestinnän konsepti ja visuaalinen ilme toteutettu.
- Viestinnän peruskanavat luotu ja otettu käyttöön, uudistetun digivisio2030.fi konsepti toteutettu
- Termien ensimmäinen versio työstetty (+ SV), työstö jatkuu 2022
- Viestinnän roolit ja toimintatavat määritetty ns. ylätasolla yhdessä korkeakoulujen viestintähenkilöiden kanssa. Kehittämistä jatketaan hankkeen edetessä.
- Tavoiteskenaarioiden perusmateriaalit käytössä, videomateriaali tammikuussa 2022.
- Digivisio käyttäjäryhmät ja –persoonat kuvattu.
- Osallistamista ja käyttäjäfoorumin toimintaa pilotoitu syksyn aikana, jonka perusteella tarkennettu käyttäjäfoorumin toimintamalli. Sen käyttöönotto tammikuussa 2022

3. Kehityskohteet



Jatkuva parantaminen

- Yhteistyön jatkuva kehittäminen konsortiossa ja sidosryhmien kanssa sekä hanketyön käytäntöjen ja prosessien parantaminen on jatkuvaa työtä hankkeessa
- Hankkeen on katsottu onnistuneen erityisesti seuraavissa asioissa:
 - Osallistumismahdollisuuksien luominen - Hanke koettiin koko Suomen laajuiseksi
 - Hankkeen suunnitelmallinen ja määrätietoinen edistyminen
 - Hanketoimiston pystytys ja hankkeen käynnistys
 - Viestintä
- Seuraavat kokonaisuudet on tunnistettu tärkeimmiksi kehittämiskohteiksi
 - Osatoteuttajatyön saatavuuden varmistaminen
 - Osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksien edelleen kehittäminen
 - Tulevien resurssipyyntöjen ja kommentointipyyntöjen parempi ennakointi
 - Yhteisen sanaston määrittäminen
 - Hankkeen ja korkeakoulujen omien kehityssuunnitelmien yhteyden vahvistaminen



DIGIVISIO