



**Digivisio 2030**  
**toimintasuunnitelma 1-12/2021**

**28.9.2021**

# Toimintasuunnitelman sisältö

1. Tavoitteet ja toimenpiteet
2. Budjetti

# **1. Tavoitteet ja toimenpiteet**

# Tavoitteet 1-9/2021

- Kaikki korkeakoulut ovat allekirjoittaneet osallistumissopimuksen
- Operatiivinen toiminta hankkeessa on käynnistynyt ja korkeakoulujen edustajat ovat tiiviisti työssä mukana. Osatoteuttajat tuottavat merkittävän määrän asiantuntijatyötä hankkeeseen.
- Yhteinen ymmärrys hankkeen tavoitteista ja konkreettisista tuotoksista on syventynyt ja korkeakoulut luottavat keskinäiseen yhteistyöhön ja hanketoimiston työhön. Hankkeen lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet on alustavasti määritelty.
- Tavoitearkkitehtuurin kuvaus on käynnistetty. Rajapinnat sekä olemassa oleviin palveluihin ja tietovarantoihin kohdistuvat kehitystarpeet on tunnistettu alustavasti. Kansallisesti skaalattavat toimintamallit on tunnistettu.
- Kaikkien työpakettien suunnitelmat ovat valmiina, ja ne käsitellään yleiskokouksessa syyskuussa.
- Lainsäädännön muutostarpeista on tehty ensimmäinen versio ja se on käsitelty ministeriön kanssa.
- Viestintä on käynnistetty niin, että eri sidosryhmien näkökulmasta hankkeen etenemistä on helppo seurata.
- Hankkeen ensimmäisen vuoden aikana tuotetaan konkreettinen ensimmäinen ratkaisu identiteetin hallintaan.



# Toimintasuunnitelmaan tehdyt lisäykset ja muutokset

## 28.9. Yleiskokouksessa kaudelle 9-12/2021

- Tavoitteisiin ei esitetä muutoksia mutta niiden alla oleviin toimenpiteisiin esitetään lisäyksiä ja muutamaa aikataulumuutosta
- Uusia toimenpiteitä
  - Arvovirtojen ja tavoiteprosessien kuvauksen käynnistäminen
  - Ekosysteemin määrittely ja kuvaus
  - Pedagogisen yhteisen tulevaisuuskuvan luominen jatkona skenaariotyölle
  - Selvitys korkeakoulujen tulevaisuuden rahoitus- ja resursointimallista (päätetty jo aikaisemmin käynnistää, lisätty suunnitelmaan)
  - RRF valmisteluprojekti (päätetty jo aikaisemmin käynnistää, lisätty suunnitelmaan)
- Aikataulujen siirtoa esitetään seuraavien osalta
  - Hanketoimiston ja hanketyön arviointi 9/21 → 11/21
  - Identiteetinhallinnan MVP proto 12/21 → 2/22
  - Digivisiossa kehitettävien palvelujen aiheuttamien kehitystarpeiden tunnistaminen
  - ja integraatiot olemassa oleviin palveluihin 8/21 → 12/21

| Tavoite   | Tärkeimmät toimenpiteet   | Vastuu                             | Aikataulu  |
|---|---|------------------------------------|--|
| <p><b>Kaikki korkeakoulut ovat allekirjoittaneet osallistumissopimuksen</b></p> <p>Mittari: Sopimuksen allekirjoittaneiden korkeakoulujen määrä</p>   | <p>Koostetaan yhdenmukaiset päätöksenteon tukimateriaalit korkeakoulujen tarpeen mukaan päätöksentekoprosessien tueksi.</p>                 | <p>Hanketoimisto</p>               | <p>1/2021</p>  |
|   | <p>Järjestetään tarvittaessa erillisiä läpikäyntejä sopimukseen</p>   | <p>Hanketoimisto, sopimusryhmä</p> | <p>1/2021</p>  |
|   | <p>Sopimuksen vieminen päätöksentekoprosesseihin</p>  | <p>Korkeakoulut</p>                | <p>3/2021</p>  |
| <p><b>Operatiivinen toiminta hankkeessa on käynnistynyt ja korkeakoulujen edustajat ovat tiiviisti työssä mukana.</b></p> <p>Mittari: Kaikilta korkeakouluilta edustajat nimetty pyydettyihin rooleihin. Korkeakoulut pystyvät antamaan tarvittavan asiantuntijaosaamisen hankkeelle hanketoimiston asiantuntijapyyntöihin vastaamalla.</p> | <p>Korkeakoulujen edustajien nimeäminen työpaketteihin.</p>   | <p>Korkeakoulut</p>                | <p>12/20</p>   |
|   | <p>Hankkeen projektinhallinta-, johtamis- ja raportointimallien määrittely.</p>   | <p>Hanketoimisto</p>               | <p>4/2021</p>  |
|   | <p>Hanketoimistoon tehtävät rekrytoinnit ja asiantuntijapalvelujen vaatimat hankinnat.</p>  | <p>Hanketoimisto, CSC</p>          | <p>Jatkuva</p>   |
|   | <p>Työpakettien sisäisten asiantuntijaryhmien työn organisointi.</p>  | <p>Hanketoimisto</p>               | <p>Työpakettikohtainen tarkempi aikataulu, kaikki työpaketit 4/2021 mennessä</p> |
|   | <p>Osatoteuttajamallin kuvaaminen ja asiantuntijatyön ostamisen mallin pilotointi ennen sopimusten allekirjoituskierroksen päättymistä.</p> | <p>Hanketoimisto</p>               | <p>2/2021</p>  |

| Tavoite  | Tärkeimmät toimenpiteet  | Vastuu                             | Aikataulu   |
|--|--|------------------------------------|---|
| <p><b>Operatiivinen toiminta hankkeessa on käynnistynyt ja korkeakoulujen edustajat ovat tiiviisti työssä mukana.</b></p> <p>Mittari: Kaikilta korkeakouluilta edustajat nimetty pyydettyihin rooleihin. Korkeakoulut pystyvät antamaan tarvittavan asiantuntijaosaamisen hankkeelle hanketoimiston asiantuntijapyyntöihin vastaamalla.</p>  | Osatoteuttajilta tarvittavan asiantuntijatyön kuvaus.  | Hanketoimisto, korkeakoulut        | 3/2021  |
|  | Osallistamisen ja vuorovaikutuksen säännölliset foorumit ja työkalut päätetty. Käyttäjien osallistaminen suunniteltu.  | Hanketoimisto, korkeakoulut        | 6/2021  |
|  | <b>Digivisio2030 arvovirtojen kuvaukset, tavoiteprosessien ja prosesien muutostarpeiden kuvaukset käynnistetään. Työhön pyydetään vahva edustus korkeakouluista.</b>               | <b>Hanketoimisto, korkeakoulut</b> | <b>12/21</b>  |
| <p><b>Yhteinen ymmärrys hankkeen tavoitteista ja konkreettisista tuotoksista on syventynyt ja korkeakoulut luottavat keskinäiseen yhteistyöhön ja hanketoimiston työhön. Hankkeen lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet on alustavasti määritelty.</b></p> <p>Mittarit: Tavoitteet on alustavasti määritelty (K/E), hanketyön arvioinnissa luottamus keskinäiseen yhteistyöhön ja hanketoimiston työhön vähintään x asteikolla 1-5</p> | Rehtorihaastattelut ja niiden yhteenveto, nostetaan yhteiseen keskusteluun erityisesti ne osa-alueet, joissa näkemykset eroavat. Keskustellaan avoimesti erilaisista näkemyksistä. | Hanketoimisto, yleiskokous         | 2/2021  |
|  | Yhteisen tulevaisuuskuvaan luominen ja dokumentointi osana oppijan käyttäjämatkaa.   | Hanketoimisto                      | 9/2021  |
|  | Tiekartan versio 1.1 valmis ja sen jälkeen tiekartan jatkuva päivittäminen.  | Hanketoimisto                      | 4/2021  |
|  | Tavoitteiden valmistelu yhteistyössä työpakettien asiantuntijaryhmien kanssa ja tavoitteiden keskustelu ohjausryhmässä ja yleiskokouksessa.  | Hanketoimisto                      | Työpakettikohtainen tarkempi aikataulu, kaikki työpaketit 8/2021 mennessä |
|  | Hanketoimiston työn arviointi.   | Hanketoimisto, korkeakoulut        | <b>9/2021 → 11/21</b>   |

28.9.2021 yleiskokouksessa lisätyt ja muutetut toimenpiteet

| Tavoite  | Tärkeimmät toimenpiteet  | Vastuu  | Aikataulu    |
|--|--|---|--------------|
| <p><b>Yhteinen ymmärrys hankkeen tavoitteista ja konkreettisista tuotoksista on syventynyt ja korkeakoulut luottavat keskinäiseen yhteistyöhön ja hanketoimiston työhön. Hankkeen lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet on alustavasti määritelty.</b></p> <p>Mittarit: Tavoitteet on alustavasti määritelty (K/E), hanketyön arvioinnissa luottamus keskinäiseen yhteistyöhön ja hanketoimiston työhön vähintään x asteikolla 1-5</p> | <p>Yhteisen ymmärryksen välittämiseen liittyvät viestinnälliset materiaalit korkeakoulujen työn tueksi</p>   | <p>Hanketoimisto, korkeakoulujen viestintävastaavat</p> | <p>12/21</p> |
|  | <p>Digivision tavoitetilaan kannustavien elementtien tunnistaminen korkeakoulujen tulevaisuuden resursointi- ja rahoitusmahdollisuuksien tunnistaminen ja keskustelu yleiskokouksessa marraskuussa</p> | <p>Hanketoimisto, ohjausryhmä</p>                       | <p>12/21</p> |
|  | <p>Ekosysteemin määrittely ja kuvaus käynnistyy</p>  | <p>Hanketoimisto, ohjausryhmä</p>                       | <p>12/21</p> |
|  | <p>RRF-suunnitelma valmistuu vuoden 2021 aikana</p>  | <p>Hanketoimisto, RRF suunnitteluryhmä</p>              | <p>12/21</p> |
|  | <p>Pedagogisen yhteisen tulevaisuuskuva luominen käynnistetty tavoiteskenaarion pohjalta ja keskeiset toimenpiteet tunnistettu</p>   | <p>Hanketoimisto, TP 4 yhteyshenkilöt</p>               | <p>12/21</p> |



| Tavoite  | Tärkeimmät toimenpiteet   | Vastuu                                     | Aikataulu        |
|--|---|--|------------------|
| <p><b>Tavoitearkkitehtuurin kuvaus on käynnistetty. Rajapinnat sekä olemassa oleviin palveluihin ja tietovarantoihin kohdistuvat kehitystarpeet on tunnistettu alustavasti. Kansallisesti skaalattavat toimintamallit on tunnistettu.</b></p> <p>Mittarit: Tavoitearkkitehtuurin kuvaus on käynnistetty (K/E), kehitystarpeet on tunnistettu (K/E)</p> | Arkkitehtuuriin liittyvän asiantuntijaryhmän kokoaminen. Yhteistyön suunnittelu KA SIGin kanssa.  | Hanketoimisto                              | 3/2021           |
|  | Kokonaisarkkitehtuurin määrittelytyön käynnistäminen ja arkkitehtuuriperiaatteiden määrittely. KA-kokonaisuuden projektointi erilliseksi projektiksi.   | Hanketoimisto                              | 12/2021          |
|  | Tietoturva-, tietosuoja-, käytettävyys-, ja teknisten periaatteiden/ yleisten vaatimusten määrittely  | Hanketoimisto, TP3 asiantuntijaryhmä       | 12/2021          |
|  | Digivisio 2030 palvelujen ensi vaiheen toiminnalliset kuvaukset ydintoiminnallisuuksien osalta, käyttäjien osallistaminen työhön, kustannus-hyötyanalyysit tarpeen mukaan.  | Hanketoimisto                              | 9/2021           |
|  | Tunnistetaan tärkeimmät palvelut/tietovarannot, joihin Digivisio 2030 palveluilla on rajapinnat, käydään läpi toiminnalliset kuvaukset näiden palvelujen omistajien kanssa, ja tunnistetaan kehitystarpeet. Tehdään kehitystarpeiden aikataulun ja budjetin alustavat arviot. | Hanketoimisto, TP3 asiantuntijaryhmä       | 8/2021 → 10/2021 |
|  | Kärkihankkeiden arviointi (jatkuu vuoden 2021 ajan)   | Hanketoimisto, erillinen asiantuntijaryhmä | 12/2021          |
|  | Kokemustenvaihtokeskustelut referenssihankkeiden ja -toteutusten kanssa.  | Hanketoimisto                              | 8/2021 → 12/2021 |
|  | Tehdään oikeushenkilöselvitys ja luodaan suunnitelma Digivision palvelujen omistajuudesta ja hallinnasta.   | Hanketoimisto, TP3 asiantuntijaryhmä       | 12/2021          |

28.9.2021 yleiskokouksessa lisätyt ja muutetut toimenpiteet

| Tavoite  | Tärkeimmät toimenpiteet  | Vastuu  | Aikataulu                     |
|--|--|---|-------------------------------|
| <p><b>Kaikkien työpakettien suunnitelmat ovat valmiina, ja ne käsitellään yleiskokouksessa syyskuussa.</b></p> <p>Mittarit: Kaikkien työpakettien suunnitelmat ovat valmiina (K/E)</p>                       | Työpakettien kehittämismallin ja pelisääntöjen määrittely  | Hanketoimisto, työpakettien asiantuntijaryhmät                          | 6/2021                        |
|  | Työpakettien alustavien tavoitteiden ja suunnitelmien määrittely olemassa olevan aineiston ja asiantuntijahaastattelujen perusteella. Suunnittelutyössä tarvittavien esiselvitysten ja nykytilan kartoitusten tekeminen. | Hanketoimisto (työpakettien vetäjät) ja työpakettien asiantuntijaryhmät | 9/2021                        |
|  | Jokaiseen työpakettiin liittyvien olemassa olevien verkostojen tunnistaminen ja tarvittavien uusien asiantuntijaryhmien kasaaminen   | Hanketoimisto (työpakettien vetäjät) ja työpakettien asiantuntijaryhmät | 3/2021                        |
|  | Työpajat korkeakoulujen sekä tärkeimpien sidosryhmien kanssa suunnitelmista.   | Hanketoimisto (työpakettien vetäjät) ja työpakettien asiantuntijaryhmät | Työpakettikohtainen aikataulu |
|  | Suunnitelmien ensimmäisten versioiden laaja kommentointi ja viimeistely kommenttien perusteella.   | Korkeakoulut, hanketoimisto   | 8/2021                        |
| <p><b>Lainsäädännön muutostarpeista on tehty ensimmäinen versio ja se on käsitelty ministeriön kanssa.</b></p> <p>Mittarit: Lainsäädännön muutostarpeet on kuvattu (K/E) ja käsitelty OKM:n kanssa (K/E)</p> | Lainsäädännön muutostarpeiden kerääminen eri näkökulmista korkeakoulujen asiantuntijaryhmän kanssa.  | Hanketoimisto, asiantuntijaryhmä  | 2/2021                        |
|  | Ryhmän työn sekä aikaisemman työn dokumentointi ja dokumentin kommentointi laajasti.   | Hanketoimisto   | 2/2021                        |
|  | Muutostarpeiden käsittely OKM:n ja tarvittaessa muiden ministeriöiden kanssa.  | Hanketoimisto, ohjausryhmä  | 6/2021                        |

| Tavoite   | Tärkeimmät toimenpiteet   | Vastuu                                   | Aikataulu                                      |
|---|---|--|--|
| <p><b>Viestintä on käynnistetty niin, että eri sidosryhmien näkökulmasta hankkeen etenemistä on helppo seurata.</b></p> <p>Mittari: Hankkeen etenemisen seuranta arvioidaan vähintään 4 asteikolla 1-5.</p>         | Tärkeimpien viestintäkanavien pystyttäminen (Eduuni, chat, verkkosivut, twitter).   | Hanketoimisto                            | 1/2021   |
|   | Viestinnän yhteyshenkilöiden haastattelukierros ja työpajat.  | Hanketoimisto, viestintäpäällikkö        | 3/2021   |
|   | Viestintäsuunnitelman tekeminen ja toteuttaminen.   | Hanketoimisto, viestinnän vastuuhenkilöt | 4/2021   |
|   | Yhteisviestinnän suunnittelu tärkeimpien sidosryhmien kanssa.   | Hanketoimisto                            | 5/2021   |
| <p><b>Hankkeen ensimmäisen vuoden aikana tuotetaan konkreettinen ensimmäinen ratkaisu identiteetin hallintaan.</b></p> <p>Mittari: Ensimmäinen konkreettinen ratkaisu identiteetin hallintaan on tuotettu (K/E)</p> | Kiinteä yhteistyö ja oma edustaja kansalliseen identiteetinhallinnan työryhmään ja Digivisio 2030 hankkeen roolin ja pilotin määrittely osana kansallista työtä | Hanketoimisto, TP3 asiantuntijaryhmä     | 4/2021   |
|   | Identiteetinhallinnan nykytilan kuvaus, ongelman määrittely ja lyhyen sekä pitkän aikavälin ratkaisuvaihtoehtojen tunnistaminen.                                | Hanketoimisto, TP3 asiantuntijaryhmä     | 3/2021   |
|   | Identiteetinhallinnan projektointi omaksi projektiksi. Ensimmäinen MVP toteutus.  | Hanketoimisto                            | 12/2021 → 2/ 2022 päätetty ohjausryhmässä 9.9. |

# 4. Budjetti

# Budjetin päivitys

- Hankkeen hyväksytty budjetti tällä hetkellä on 3,8M € vuodelle 2021
- Toteuma elokuun 2021 lopussa on n. 1,1 M€
- Vuoden 2021 budjettiennuste on n 3,8 miljoonaa, sama helmikuussa 2021 hyväksytty. Työpakettien ja kululajien välillä on kuitenkin täsmennyksiä.
- Budjetissa on varattu loppuvuodelle merkittävä määrä osatoteuttajatyötä, jonka toteutuminen edellyttää, että korkeakoulut pystyvät antamaan osatoteuttajatyötä hankkeen käyttöön. Vaikka tähän tiedetään liittyvän epävarmuutta, halutaan kuitenkin varata mahdollisuus budjettiin.

