



**Digivisio 2030  
vuosiraportti 2022**

Helmikuu 2023

**DIGIVISIO**

## Raportin sisältö

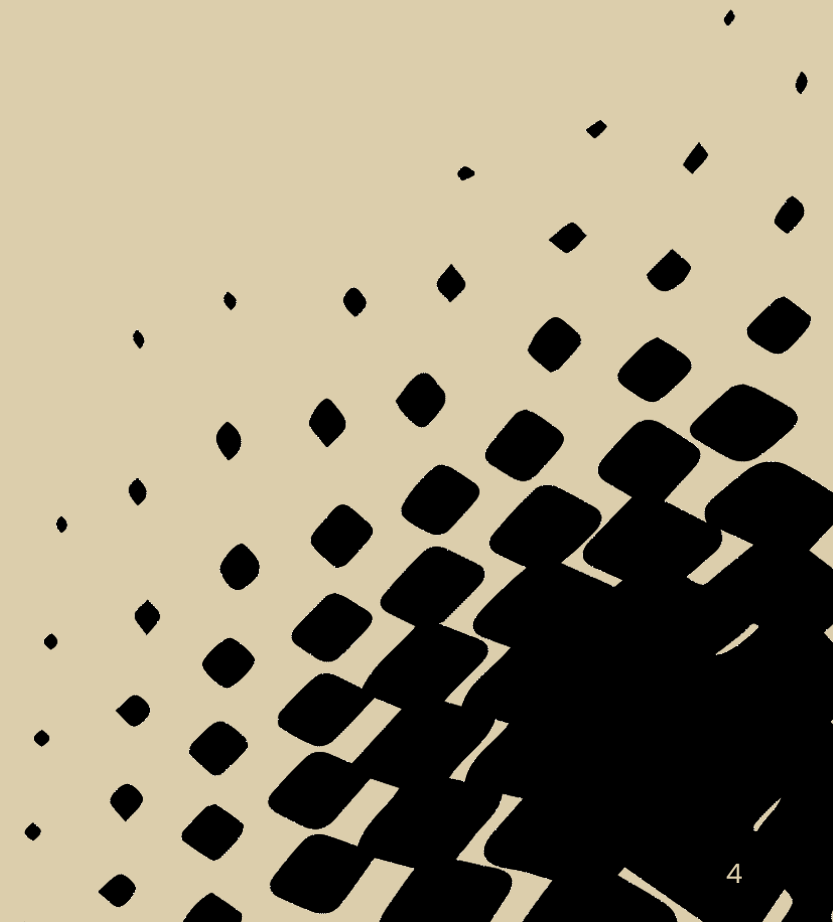
<u>Yleiskuva ja hankkeen eteneminen vuonna 2022</u>	4
<u>Vuoden 2022 tavoitteiden toteutuminen</u>	7
<u>Onnistumiset ja kehityskohteet</u>	11
<u>Taloudellinen toteuma</u>	14
<u>Liite: Työpakettikohtaiset raportit</u>	17

# Johdanto

Tässä raportissa esitellään Digivisio 2030 hankekokonaisuus vuodelta 2022.

Raportti perustuu hanketoimiston vuoden 2022 lopulla toteutettuun hanketyön ja hanketoimiston työn arviointiin sekä hanketoimiston omaan arviointiin ja vuoden aikana toteutettuihin retrospektiiveihin.

# Yleiskuva ja hankkeen eteneminen vuonna 2022



# Digivision vuosi 2022 pähkinänkuoressa

**Vuonna 2022 Digivisio 2030 –hanke on edennyt tiekartan mukaan. Kaikki toimintasuunnitelmassa asetetut tavoitteet on saavutettu.**

Jatkuvan ja joustavan oppimisen tarjottimen ohjelmistokehitykselle luotiin alkuvuodesta edellytykset ja työ päästiin aloittamaan syksyllä. Myös yhteiskehittäminen startattiin ensimmäisten pilottikorkeakoulujen kanssa.

Korkeakoulut laativat ensimmäiset versiot muutosohjelmistaan ja muutoskoordinaattoreiden verkosto aloitti työnsä.

Hankkeen tavoitteista ja etenemisestä keskusteltiin korkeakoulujen henkilöstön kanssa yli 30 roadshow-tilaisuudessa vuoden aikana. Hankkeen verkkosivut uudistettiin ja ensimmäiset Digivisio-utiskirjeet keräsivät yhteensä yli 1400 tilaajaa vuoden aikana.

Osatoteuttajatyön kautta hankkeen työhön osallistui useita digipedagogiikan asiantuntijoita. Vuoden aikana pidetyt digipedagogiikan studiot tarjosivat tietoa ja tukea korkeakoulujen ammattilaisille digipedagogiikan kehittämiseen. Yhteinen digipedagogiikan visio laadittiin ja hyväksyttiin loppuvuodesta.

Oppimisen ekosysteemin tavoitetta kirkastettiin korkeakoulujen kanssa ja ensimmäinen versio tarjottimen yleisistä pelisäännöistä hyväksyttiin loppuvuodesta.

Digivision pitkän aikavälin organisoitumisen kysymyksiä ratkottiin vuoden varrella, ja syksyllä tehtiin päätös oikeushenkilön perustamistyön aloittamisesta.

Hanketoimisto otti käyttöön ketterän kehittämisen SAFe-mallin, ja hanketoimisto organisoitui uudelleen vuoden loppupuolella: työpaketteihin perustuvista tiimeistä siirryttiin uusien osaamisalueiden alle.

# Vuoden 2022 eteneminen

## DIGIVISIO

### Q1

1-3/2022

- Ensimmäisten pilottikorkeakoulujen valinta (tarjottimen osajulkaisu 1.0 ja IDM)
- SAFe-mallin käyttöönotto
- Sovelluskehityskumppanien hankintadokumentaation viimeistely
- Muutosohjelman valmistelu
- Jatkuvan ja joustavan oppimisen tarjottimen sekä Digivisio 2030 palvelujen konseptien valmistelu
- It-palvelutuotannon ja -hallinnan kokonaisuuden valmistelu
- Roadshow-suunnittelu

### Q2

4-6/2022

- Sovelluskehityskumppanien kilpailutus
- Muutosohjelman tavoitteet ja toiminnan linjaukset hyväksytyt
- Jatkuvan ja joustavan oppimisen tarjottimen sekä Digivisio 2030 palvelujen konseptit hyväksytyt
- Uuden Digivisio.fi-sivuston julkaisu, uutiskirjeet käynnistetty
- 14 kpl roadshow-tilaisuutta
- It-palvelutuotannon ja -hallinnan järjestämisvaihtoehtojen analysointi ja kustannusarviot
- Konsortion pitkän aikavälin organisoitumisvaihtoehtojen tunnistaminen ja analyysi

### Q3

7-9/2022

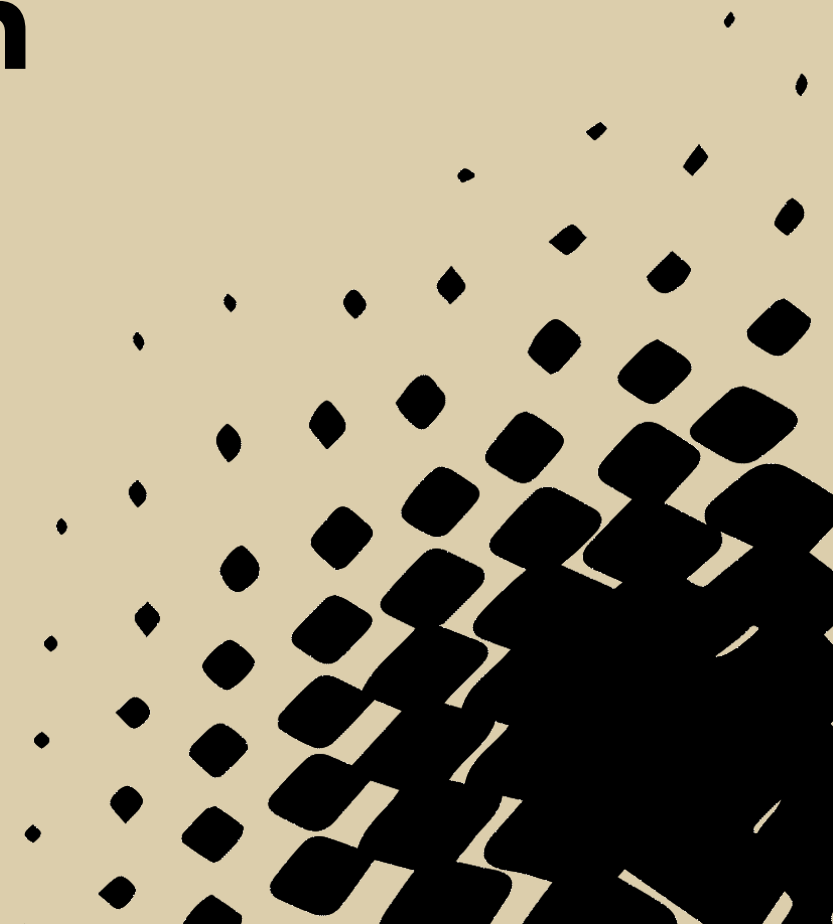
- Sovelluskehityskumppanien valinta
- Sovelluskehitys käynnistetty
- Päätös palvelutuotannon ja hallinnan järjestämisestä
- Palveluintegraattorin valinta määräajaksi
- Päätös Jatkuvan ja joustavan oppimisen tarjottimen pilotoitavasta brändistä ja nimestä
- Päätös oikeushenkilön perustamistyön käynnistämisestä
- 2.0 pilotin suunnittelu
- Muutosohjelman käynnistymisen valmistelu
- 14 kpl roadshow-tilaisuutta

### Q4

10-12/2022

- 1.0 pilotit käynnistetty ja 2.0 pilottikorkeakoulujen haku avattu
- Muutoskoordinaattoreiden työ ja muutosohjelma käynnistetty
- Korkeakoulujen muutosohjelmien ensimmäisten versioiden toteutus
- Päätös digipedagogiikan vision käyttöönotosta Digivisio-työssä
- Jatkuvan ja joustavan oppimisen tarjottimen 0.1 pelisääntöjen hyväksyntä
- Kumppanuussuunnitelma: Digivisio, Funidata Oy, Peppi-konsortio, OPH, OKM
- Hankkeen uudelleenorganisoituminen
- It-palvelutuotannon ja -hallinnan johtoryhmä perustettu
- 2023 toimintasuunnitelman hyväksytyt
- 17 roadshow-tilaisuutta

# **Vuoden 2022 tavoitteiden toteutuminen**



# Tavoitteet 2022

DIGIVISIO

#	TAVOITE	MITTARI	TOTEUTUMINEN
1	Digivisio 2030 palvelujen ketterä toteutus on käynnistynyt yhdessä hyväksytyjen palvelukohtaisten suunnitelmien perusteella, pohjautuen yhteiseen kokonaisarkkitehtuuriin ja käsitemalliin	Palvelujen toteutus on käynnistynyt (K/E), kokonaisarkkitehtuuri on valmis (K/E)	TOTEUTUNUT
2	Hankkeen muutosvaikutukset korkeakoulujen toimintaan ja muihin rakenteisiin on kuvattu, muutosjohtamisen tuen ohjelma on käynnistetty ja muutosagentit korkeakouluista valittu	Mittari: Korkeakoulujen palaute, muutosagenttien valinta (K/E)	TOTEUTUNUT
3	Visio digipedagogiikan tulevaisuudenkuvasta 2030 on yhdessä laadittu ja sen saavuttamiseksi tarvittavat toimenpiteet käynnistetty	Skenaariotyö on valmis (K/E) ja jatkotoimenpiteet käynnistetty (K/E)	TOTEUTUNUT
4	Jatkuvaan palveluun liittyvät linjaukset hyväksyty yhdessä	Jatkuvien palvelujen suunnittelu on valmis ja suunnitelma on hyväksytty Yleiskokouksessa (K/E)	TOTEUTUNUT
5	Korkeakoulujen yhteiset linjaukset hankkeen etenemiseksi tarvittaviin teemoihin saadaan tehtyä	Hanke etenee tiekartan mukaisesti	TOTEUTUNUT
6	Digivisio 2030 näkyy ja osallistaa korkeakouluyhteisöissä ja sidosryhmissä laajasti	Korkeakoulujen ja sidosryhmien kokemus mahdollisuudesta osallistua, korkeakouluilla on tarvittavat materiaalit viestintään	TOTEUTUNUT
7	Yhteistyömalli korkeakoulujen kesken sekä hanketoimiston kanssa toimii tehokkaasti ja korkeakoulut antavat merkittävän panoksen osatoteuttajatyön kautta yhteiseen kehittämiseen	Korkeakoulujen palaute hanketyön ja hanketoimistotyön arvioinnista	TOTEUTUNUT
8	Hanketoimiston työkalut mahdollistavat hanketoimistosopimuksen mukaisen talousseurannan, asianhallinnan ja arkistoinnin	Työkalut on saatu käyttöön (K/E), ajantasainen talousseuranta kuukausittain (K/E)	TOTEUTUNUT

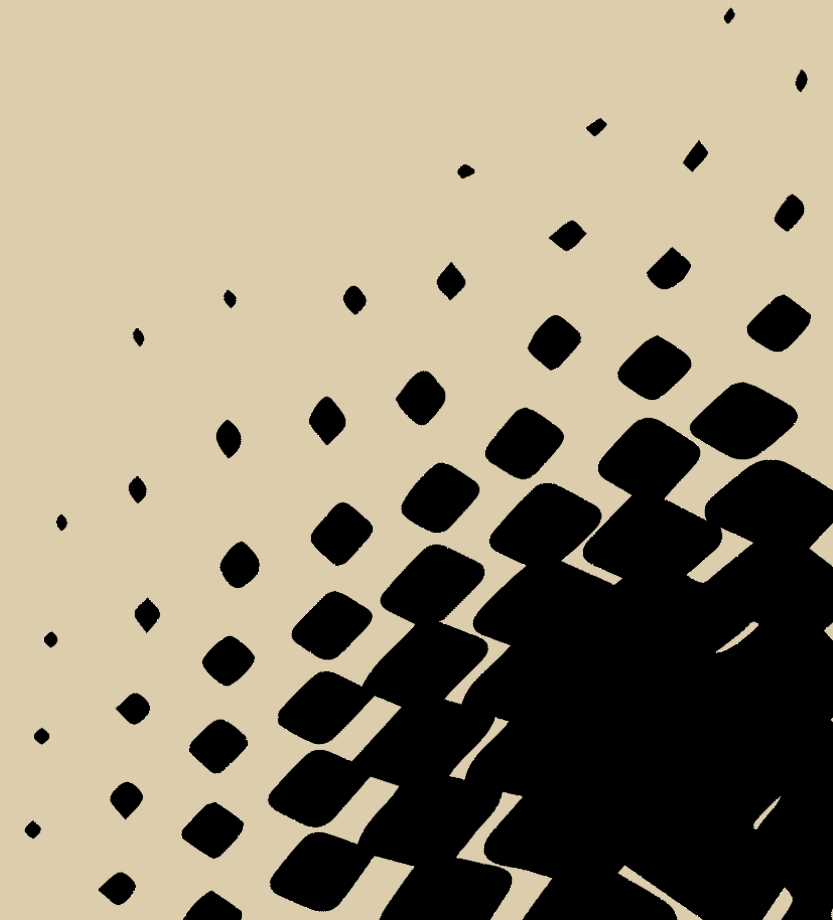


#	TAVOITE	MITTARI	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA
1	Digivisio 2030 palvelujen ketterä toteutus on käynnistynyt yhdessä hyväksytyjen palvelukohtaisten suunnitelmien perusteella, pohjautuen yhteiseen kokonaisarkkitehtuuriin ja käsitemalliin	Palvelujen toteutus on käynnistynyt (K/E), kokonaisarkkitehtuuri on valmis (K/E)	<b>Tavoite on saavutettu.</b> Palvelujen toteutus on käynnistetty. Käynnistyminen tapahtui alkuperäisestä aikataulusta hieman myöhässä hankintaprosessiin liittyneiden haasteiden vuoksi, mutta viivettä on saatu syksyn aikana otettua kiinni. Toteutus perustuu yhteiseen kokonaisarkkitehtuuriin ja käsitemalliin. Kokonaisarkkitehtuuri päivittyy jatkuvasti.
2	Hankkeen muutosvaikutukset korkeakoulujen toimintaan ja muihin rakenteisiin on kuvattu, muutosjohtamisen tuen ohjelma on käynnistetty ja muutosagentit korkeakouluista valittu	Mittari: Korkeakoulujen palaute, muutosagenttien valinta (K/E)	<b>Tavoite on saavutettu.</b> Muutosohjelma on käynnistynyt perehdytysvaiheella. Muutoskoordinaattorit on valittu lähes kaikista korkeakouluista (36/38) ja korkeakoulut ovat tehneet muutossuunnitelmistaan ensimmäiset versiot. Muutosohjelmasta on saatu positiivista palautetta ja korkeakoulujen muutossuunnitelmien on koettu auttaneen muutostyötä hyvin alkuun.
3	Visio digipedagogiikan tulevaisuudenkuvasta 2030 on yhdessä laadittu ja sen saavuttamiseksi tarvittavat toimenpiteet käynnistetty	Skenaariotyö on valmis (K/E) ja jatkotoimenpiteet käynnistetty (K/E)	<b>Tavoite on saavutettu.</b> Digipedagogiikan visio on valmis ja päätetty ottaa käyttöön. Toimenpiteitä vision saavuttamiseksi on käynnistetty mm. viemällä tulevaisuudenkuvassa tunnistettuja asioita syötteeksi muutoskoordinaattoreiden työhön, muotoilemalla tulevia osaamisen kehittämisen koulutuksia. Visio vaikuttaa <a href="https://www.opin.fi">Opin.fi</a> -palvelun designiin sekä tekniseen kehittämiseen ja ohjaa digipedagogiikan laatukriteerien kehittämistyötä.
4	Jatkuvaan palveluun liittyvät linjaukset hyväksyty yhdessä	Jatkuvien palvelujen suunnittelu on valmis ja suunnitelma on hyväksytty Yleiskokouksessa (K/E)	<b>Tavoite on saavutettu.</b> Suunnitelma jatkuvien palvelujen järjestämisestä on hyväksytty. CSC valittiin palveluintegraattoriksi määräajaksi vuoden 2023 loppuun. Kustannusarviot on tehty ja ensimmäiset tarvittavat hankinnat on käynnistetty. It-palvelutuotannon ja -hallinnan skaalautuminen suhteessa julkaisusuunnitelmaan on tehty. It-palvelutuotannon ja -hallinnan johtoryhmä on valittu ja aloittanut toimintansa.

## Sanallinen arvio tavoitteen toteutumisesta 2/2

#	TAVOITE	MITTARI	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA
5	Korkeakoulujen yhteiset linjaukset hankkeen etenemiseksi tarvittaviin teemoihin saadaan tehtyä	Hanke etenee tiekartan mukaisesti	<b>Tavoite on saavutettu.</b> Kaikki tarvittavat päätökset saatiin tehtyä vuoden 2022 aikana, osa hieman tavoiteaikataulua myöhemmin.
6	Digivisio 2030 näkyy ja osallistaa korkeakouluyhteisöissä ja sidosryhmissä laajasti	Korkeakoulujen ja sidosryhmien kokemus mahdollisuudesta osallistua, korkeakouluilla on tarvittavat materiaalit viestintään	<b>Tavoite on saavutettu.</b> Korkeakouluista saadun palautteen perusteella hankkeen etenemistä on helppo seurata ja osallistumisen mahdollisuuksia on tarjolla runsaasti. Materiaalin suuri määrä haastaa korkeakouluja. Roadshow-tilaisuuksia järjestettiin yli 30 ja palaute niistä oli erittäin positiivista.
7	Yhteistyömalli korkeakoulujen kesken sekä hanketoimiston kanssa toimii tehokkaasti ja korkeakoulut antavat merkittävän panoksen osatoteuttajatyön kautta yhteiseen kehittämiseen	Korkeakoulujen palaute hanketyön ja hanketoimistotyön arvioinnista	<b>Tavoite on saavutettu.</b> Osatoteuttajatyötä on saatu lähes kaikkiin tehtyihin pyyntöihin muutamia poikkeuksia lukuunottamatta. Yleiskokouksen palautteen perusteella luottamus korkeakoulujen yhteistyöhön arvioitiin tasolle 3,5/5, joten luottamusta täytyy edelleen vahvistaa. Hanketoimiston työhön luotetaan, koetaan, että hanketoimistolta saadaan vastauksia kysymyksiin ja hanke etenee hyvin. Yhteistyössä tunnustetaan myös kehityskohteita.
8	Hanketoimiston työkalut mahdollistavat hanketoimistosopimuksen mukaisen talousseurannan, asianhallinnan ja arkistoinnin	Työkalut on saatu käyttöön (K/E), ajantasainen talousseuranta kuukausittain (K/E)	<b>Tavoite on saavutettu.</b> Käytettävissä olevat työkalut on saatu käyttöön, kuukausittain saadaan ajantasainen talousseuranta. Talousseuranta vaatii kuitenkin edelleen manuaalista työtä. Arkistointiin ja asianhallintaan ei ole varsinaisia digitaalisia ratkaisuja CSC:llä käytössä, joten vaativat paljon manuaalista työtä.

# Onnistumiset ja kehityskohteet



# Jatkuva parantaminen

**Yhteistyön jatkuva kehittäminen konsortiossa ja sidosryhmien kanssa sekä hanketyön käytäntöjen ja prosessien parantaminen on jatkuvaa työtä hankkeessa.**

Hankkeen on katsottu onnistuneen erityisesti seuraavissa asioissa:

- Hankkeen eteneminen aikataulussa ja tavoitteiden mukaisesti
- Ohjelmistokehityksen käynnistyminen
- Etenemisen seurannan helppous, tiedonjakaminen ja viestintämateriaalit
- Muutostyön käynnistyminen
- Osallistumismahdollisuuksien luominen
- Päätöksenteon laadukas valmistelu

Seuraavat kokonaisuudet on tunnistettu tärkeimmiksi kehittämiskohteiksi

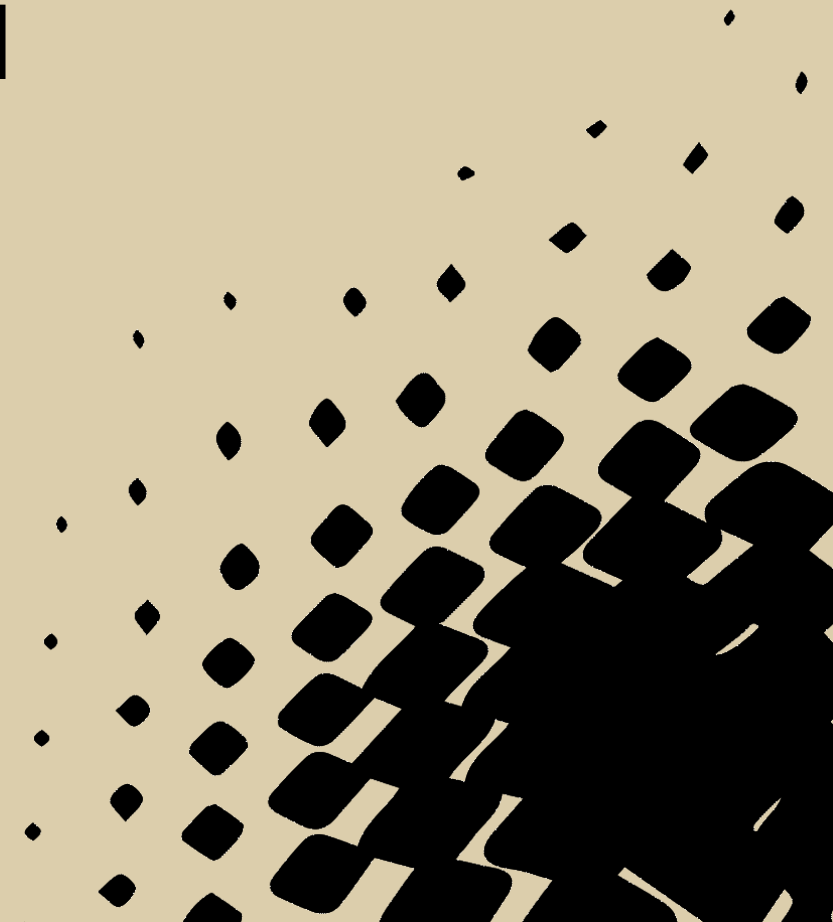
- Tulevien resurssipyyntöjen ja kommentointipyyntöjen parempi ennakointi ja riittävät kommentointiajat
- Yhteisen sanaston määrittäminen
- Hankkeen hyötyjen ja vaikutusten konkretisointi suhteessa korkeakouluihin
- Hankkeessa työstettävien monimutkaisten asioiden konkretisointi ja yksinkertaistaminen

## Vuonna 2023 kehitettävää

Vuoden 2023 aikana hankkeessa tulee myös kiinnittää erityistä huomiota siihen, että **uusi organisoitumis- ja osallistumismalli saadaan toimimaan sujuvasti**. Uusi malli on otettu alkuvuodesta käyttöön, ja se on herättänyt paljon keskustelua ja myös kriittistä palautetta etukäteen. Malli on suunniteltu työpaketti-malliin saadun palautteen ja kehitystarpeiden perusteella.

Toinen merkittävä asia on **ketterän kehittämisen ja ennakoinnin tasapainottaminen**. Korkeakoulut toivovat ennakointia ja linjauksia hyvissä ajoin ja tietyissä asioissa pitkälle tulevaisuuteen. Hankkeessa täytyy löytää malli, jossa tämä tarve ja valittu ketterän kehittämisen työtapa saadaan sovitettua yhteen.

# Taloudellinen toteuma



# Talouden raportointi

- Hankkeen taloudellinen toteuma vuoden 2022 lopussa on 11 M euroa. Vuoden 2022 toteuma on 8 M euroa (budjetti 2022 alun perin 10 M euroa). Seuraavan dian toteumatiedoissa osatoteuttajatyön osuus perustuu korkeakouluilta saatuun arvioon, tarkka toteumatieto saadaan helmikuun loppuun mennessä.
- **Toteuma jää budjetoitua pienemmäksi.** Pääasiallisena syinä budjetoitua pienempään toteumaan ovat:
  - Ohjelmistokehityksen käynnistyminen suunniteltua myöhemmässä aikataulussa.
  - Korkeakoulujen oletettua pienempi laskutus muutoskoordinaattorien työstä vuoden 2022 aikana.
  - Ekosysteemiin ja digipedagogiikan tukisivustoon liittyvät toimenpiteet jätettiin korkeakoulujen ohjauksen perusteella tekemättä.
  - Työ pystyttiin joiltain osin tekemään tehokkaammin ja suunniteltua pienemmillä resursseilla.

# Talouden toteuma

Hankkeelle myönnetty rahoitus	Korkeakoulu	2021	2022	2023	2024	2025	RAHOITUS YHTEENSÄ	TOTEUMA 2021	TOTEUMA 2022	JÄLJELLÄ 2023-2025
OKM strategiaraha vuosille 2021-2024	Aalto	3 673 000	3 673 000	3 673 000	3 673 000	0	14 692 000	2 220 244	4 318 284	8 153 472
OKM strategiaraha vuosille 2021-2024	Metropolia	800 000	800 000	800 000	800 000	0	3 200 000	475 434	1 065 288	1 659 278
OKM erityisavustus vuosille 2021-2025	Aalto	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	20 000 000	258 371	1 555 090	18 186 539
RRF OKM erityisavustus vuosille 2021-2024	Metropolia	6 300	1 993 700	2 000 000	2 000 000	0	6 000 000	8 142	1 122 661	4 869 197
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>8 479 300</b>	<b>10 466 700</b>	<b>10 473 000</b>	<b>10 473 000</b>	<b>4 000 000</b>	<b>43 892 000</b>	<b>2 962 191</b>	<b>8 061 323</b>	<b>32 868 486</b>

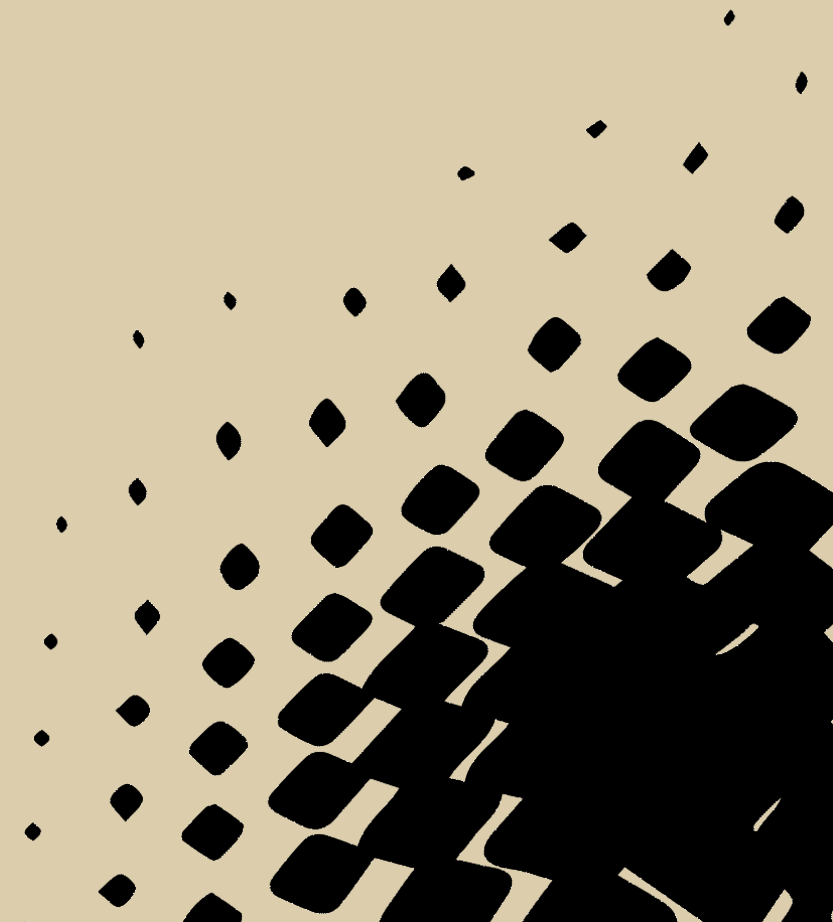
## Hankkeen kokonaisbudjetti 2021-2025 (hyväksytty 2023 toimintasuunnitelman yhteydessä)

2021 Toteuma	2022 Arvio	2023 Budjetti	2024 Suunnitelma	2025 Suunnitelma	Yhteensä
3 M	8,2 M	15 M	13 M	4,7	43,9 M

Kun hankkeen toteuma on myös osatoteuttajatyön osalta varmistunut, päivitetään kokonaisbudjettia tarvittaessa.



**Liite:  
Työpakettikohtaiset  
raportit**



# Konsortioyhteistyö ja rahoitus (TPI)

## Suunnitelma 2022

- Korkeakoulujen yhteiset päätökset tärkeimpiin linjattaviin asioihin saadaan tehtyä, päätöksenteon laadukas valmistelu ja ennakointi
- Säännöllinen vuoropuhelu hanketoimiston ja korkeakoulujen kesken: rehtorikeskustelut, työpakettien yhteyshenkilöiden säännölliset tapaamiset
- Varmistetaan hankkeen toiminnan ennakoitavuus systemaattisen vuosikellon mukaisen toiminnan sekä laadunhallinnan käyttöönoton kautta. Toimintatapojen jatkuva arviointi ja parantaminen
- Organisoitumallin edistäminen oikeushenkilöselvityksen havaintojen, palvelukerrosmallin ja niistä tehtyjen linjausten perusteella
- Varmistetaan ennakoitava ja selkeä työtapa hankkeessa yhteisen projektimallin kautta
- Talousseurannan raporttien rakentaminen ja tuottaminen
- Tiedonohjaussuunnitelman toimeenpano

## Toteuma ja tuotokset 2022

- Kaikki tarvittavat päätökset tehtiin vuoden aikana, päätöksenteon valmistelu sai hyvät arviot hanketoimistotyön arvionnissa
- Rehtorikeskustelut pidettiin kaksi kertaa vuodessa. Iltakoulut ja yleiskokouksen taustoituskokoukset otettiin käyttöön. Työpakettien yhteyshenkilöt kokoontuivat säännöllisesti. Osallistumismalli muuttuu 2023 työpakettimallista saatujen palautteiden perusteella.
- Vuosikello käytössä, laadunhallinnan käyttöönotto suunniteltu mutta vielä kesken, prosessien kuvaus ja prosessinomistajien nimittäminen vielä kesken. Jatkuva parantaminen käytössä, säännölliset retrot käytössä, jonka pohjalta päätetään kehittämisen painopisteistä.
- Eri organisoitumallien vertailun kautta päädytty yhtiömalliin, yhtiön perustamistyö käynnistetty mutta perustamisesta päätetään erikseen.
- SAFeen perustuva projektimalli otettu käyttöön ja se on saatu vuoden aikana toimimaan sujuvasti.
- Talousseuranta toimii suunnitellusti, manuaalista työtä täytyy edelleen vähentää.

# Strategiset muutokset (TP2)

## Suunnitelma 2022

- Lainsäädännön muutostarpeiden viestintä ja vaikuttaminen
- Kansainvälisten esimerkkien tarkastelu, kokemusten vaihto ja benchmarking
- Selvitys korkeakoulujen tiedolla johtamisen tarpeista
- Selvitys: korkeakouluopiskelijoiden aseman ja taloudellinen tuki Digivision mukaisessa oppimisessa
- Koulutuksen modulaarisuus –selvitys
- Valitut kärkihankkeet integroitu hankkeeseen tai sovittu kumppanuuksista näiden kanssa
- Selvitys koulutusviennin tarpeista digivision tuottamille ratkaisuille
- Selvitys korkeakoulujen välillä jaettavien opintomateriaalien IPR-oikeuksista

## Toteuma ja tuotokset 2022

- Aktiivinen osallistuminen JOD lainsäädäntö ja etiikka – työryhmän toimintaan, lainsäädäntöön liittyvien kysymysten vieminen tiedoksi opetus ja kulttuuriministeriölle
- Benchmarking vierailu SURF (Hollanti) yhdessä ohjausryhmän kanssa, aktiivinen keskustelu Eurooppalaisten koulutuksen digitalisaation parissa toimivien kumppaneiden kanssa
- Tiedolla johtamisen esiselvitys valmistunut Q3/2022
- Selvitys korkeakouluopiskelijoiden asemasta Digivision palvelun (Jatkuvan ja joustavan oppimisen tarjotin) myötä
- Modulaarisuutta koskeva selvitystyö valmistunut Q4/2022
- Kärkihankkeiden osaamista hyödynnetty mm. osatoteutusten kautta ja hyviä käytänteitä otettu käyttöön palvelun suunnittelussa
- Koulutusviennin tarpeista aloitettu selvitystyö, työ kesken
- Selvitystyötä ei ole aloitettu; Jatkuvan ja joustavan oppimisen tarjottimella ei nyt tiedossa olevan käsityksen mukaan tule olemaan opintomateriaaleja

# Arkkitehtuuri, tekniset ratkaisut ja tietoturva (TP3)

## Suunnitelma 2022

- Digitaalisten palveluiden sisällön ja laajuuden määrittely suhteessa toimintaympäristöön
- Tavoitetilan arkkitehtuurin syventäminen
- Alustavan käsitemallin viimeistely ja tarkennettu käsitemalli
- Käsitemallista johdetut tietomallit ja rajapintojen tietomäärittelyt toteutuksen pohjaksi
- Tietoturvan hallinta
- Tietojärjestelmäekosysteemi ja integraatiot määritelty
- Identiteetinhallinnan MVP-ratkaisun viimeistely
- Identiteetinhallinnan MVP-ratkaisuun pohjautuva toteutus ja käyttöönotto
- Ohjelmistokehitysympäristön ja -menetelmien perustaminen ja käyttöönotto
- IT-palvelunhallinnan määrittely, perustaminen ja käyttöönotto
- Digitaalisten palvelujen toteutus käynnistyy

## Toteuma ja tuotokset 2022

- Teknisen osajulkaisu 1.0 sisältö ja laajuus määritelty suhteessa toimintaympäristöön
- Tavoitetilan arkkitehtuuri syvennetty osajulkaisujen 1.0 ja 2.0 osalta
- Käsite- ja tietomalli sekä rajapinnat määritetty osajulkaisun 1.0 osalta
- Tietoturvanhallintamallin laatiminen aloitettu ja tietoturva huomioitu ohjelmistokehityksessä ja ITSM-määrittelyssä
- Tunnistuksenvälityspalvelun toteutus tehty ja sen liittäminen Tarjotin -kokonaisuuteen määritelty
- Tarjottimen palvelujen konseptit kuvattu
- Ohjelmistokehitysympäristö ja menetelmät otettu käyttöön ja ohjelmistokehitys aloitettu osajulkaisun 1.0 osalta
- IT-palvelunhallinnan toiminnan periaatteet ja prosessit määritetty ja palveluintegraatoritoiminta käynnistetty CSC:n kanssa

# Digipedagogiikka (TP4)

## Suunnitelma 2022

- Tuotetaan visio digipedagogiikan tulevaisuudenkuvasta 2030
- Tunnistetaan toimenpiteet, joilla voidaan havaita oppijan kriittiset siirtymät opintojen etenemisessä
- Luodaan tutkimustiedon pohjalta kriteeristö laadukkaalle digiopetukselle
- Esiselvitys: Oppijan oppimisen arvioinnin laadukkaat keinot
- Työpajasarja: Tekoälypohjaiset oppijan ohjauksen järjestelmien parhaat ratkaisut ja eettiset ulottuvuudet
- Opettajille ja tukipalveluhenkilöstölle yhteisiä digipedagogiikan koulutuksia
- Yhteistyön kartoitus korkeakoulupedagogiikassa
- Työpajasarja: Yhteisten opintojen digipedagogiset pelisäännöt
- Kansainväliset vertaisarviointit Digivision kaltaisten digipedagogisten pyrkimysten osalta
- Selvitetään mahdollisuus integroida opettajille suunnattuja digikyselyitä jo olemassa oleviin kyselyihin
- Tuetaan oppijan mahdollisuuksia rakentaa oppimistaan modulaarisesti kehittämällä korkeakoulujen opetussuunnitelmayhteistyötä (kehittämishanke yhteistyössä TP2)
- Selvitysprojekti: Valinnat ja valintakokeet

## Toteuma ja tuotokset 2022

- Digipedagogiikan visio Digivisio-työhön
- Toteutettiin seuraavat koulutukset opettajille ja tukipalveluhenkilöstölle:
  - Avoimen oppimisen hyvät käytänteet ja katsaus MOOCeihin korkeakoulukentällä
  - Laadukas digipedagogiikka
  - Modulaarisuuden pedagogiset periaatteet
  - Mikro-oppimisen arviointi
- Toteutettiin seuraavat selvitysprojektit:
  - Digipedagogiikan laatukriteerit
  - Kansainvälinen vertaisarviointi digipedagogiikassa
  - Valinnat ja valintakokeet
  - Yhteistyön kartoitus korkeakoulupedagogiikassa
  - Modulaarisuus ja OPS-yhteistyö: Modulaarisuus ja pienet osaamiskokonaisuudet
  - Tekoälypohjainen oppijan ohjaus (toteutettiin 4 työpajaa).
  - Yhteistyön kartoitus korkeakoulupedagogiikassa
  - Yhteisten opintojen digipedagogiset pelisäännöt (toteutettiin 3 työpajaa)
  - Opiskelukyky: Hyviä käytänteitä, toimenpidesuosituksia ja verkostoyhteistyötä
  - (Mikro)-oppimisen laadukkaat keinot
- Digipedagogiikan tukisivuston konseptointi jatkuu osana jatkuvan ja joustavan oppimisen tarjottimen kehittämistä.

# Toiminnallisen muutoksen ja muutosjohtamisen tuki (TP5)

## Suunnitelma 2022

- Linjaukset, toimintatavat ja tukimuodot toiminnallisen muutoksen ja muutosjohtamisen tueksi
- Käyttöönottomallin suunnittelu ja käynnistäminen
- Hankkeen alkuvaiheen kehittämistyön tukeminen toiminnallisen muutoksen ja muutosjohtamisen keinoin
  - Identiteetin hallinta
  - Protot: jatkuvan oppimisen alusta, eopintotarjonnan pilotit
- Muutosohjelman (sis. muutosagenttitoiminnan) suunnittelu ja käynnistäminen

## Toteuma ja tuotokset 2022

- Muutosjohtamisen tuen valmistelu
  - Tutkimus- ja kokemuskatsaukset muutosjohtamisesta
  - Muutosohjelman suunnitelma
  - Korkeakoulun muutosjohtamisen suunnitelmapohja
- Muutosvaikutusten tunnistaminen ja päivittäminen
- Muutosohjelman käynnistys, muutoskoordinaattoreiden perehdytys ja vertaistukiverkoston käynnistäminen, joiden tukemana
  - korkeakouluista 26 toimitti muutosjohtamisen suunnitelman v1.0 hanketoimistolle joulukuussa
- Käyttöönottojen ajankohdan karkea määrittäminen
- Jatkuvan ja joustavan oppimisen tarjotin: teknisten osajulkaisujen 1.0 ja 2.0 prosessien kuvaus
- Pilottien
  - valinta ja käynnistäminen: Tarjotin 1.0
  - valinta: tunnistuksenvälityspalvelu (aiempi nimi IDM)
  - haun käynnistäminen: Tarjotin 2.0

# Kumppanuudet ja ekosysteemi (TP6)

## Suunnitelma 2022

- Edistetään ekosysteemityötä
- Viedään eteenpäin Immateriaalioikeuksia ja lisensointiperiaatteita
- Toteutetaan kumppanuussuunnitelma
- Edistetään sidosryhmätyötä

## Toteuma ja tuotokset 2022

- Toteutettiin ekosysteemiselvitys
- Täsmennettiin ekosysteemimallia: tarkentui kattamaan ensi vaiheessa korkeakoulut ja myöhemmin mahdollisesti ulkopuoliset toimijat
- Toteutettiin kumppanuussuunnitelma ja yhteistyön käynnistäminen keskeisten järjestelmäkehityskumppanien kanssa
- Koottiin Yleiset pelisäännöt versio 0.1 jatkuvan ja joustavan oppimisen tarjottimeen liittyen
- Toteutettiin lisensointiperiaatteet inbound-lisensoinnille (avoimen lähdekoodin komponenttien käyttäminen) ja käynnistettiin outbound-lisensoinnin valmistelu
- Benchmarking-tapaamisia erilaisten toimijoiden ja hankkeiden kanssa
- Sidosryhmätyön puitteissa pidettiin kolme sidosryhmäfoorumin tapaamista

# Viestintä ja osallistaminen (TP7)

## Suunnitelma 2022

- Digivisio 2030 näkyy ja osallistaa korkeakoulu yhteisöissä ja sidosryhmissä laajasti
  - Roadshow-kierros korkeakouluissa
  - Korkeakouluilla tarvittavat materiaalit viestintään
- Vaikuttajaviestinnän rooli ja linjaukset tehty
- Jatkuvan ja joustavan oppimisen tarjottimen brändiin liittyvät linjaukset tehty
- Digivisio 2030 hallintamallissa olevan käyttäjäfoorumien toiminnan vakiinnuttaminen


## Toteuma ja tuotokset 2022

- Roadshow -kierros: tapahtumakonsepti ja sisältömoduulit, yhteensä 42 tapahtumaa
- Uudistettu Digivisio2030.fi (FI, SV, ENG)
- Säännölliset uutiskirjeet:
  - Kuulumisia korkeakouluille: 2 kk välein (FI & SV)
  - Näkökulmia oppimisen tulevaisuuteen: 4 kertaa vuodessa (FI, SV & EN)
- Digivision viestintä- ja sisältösuunnitelman päivitys, ml. vaikuttajaviestinnän linjaukset
- Jatkuvan ja joustavan oppimisen tarjottimen brändin konsepti ja visuaalinen ilme pilotointia varten, ml. brändin sovellus käyttöliittymässä ja käyttöliittymän design system.
- Käyttäjäfoorumityön ja palvelumuotoilun vakiinnuttaminen osana palvelukehitystä ja versiosuunnittelua.



# Kiitos!

Lisätietoja: [digivisio@csc.fi](mailto:digivisio@csc.fi)



DIGIVISIO