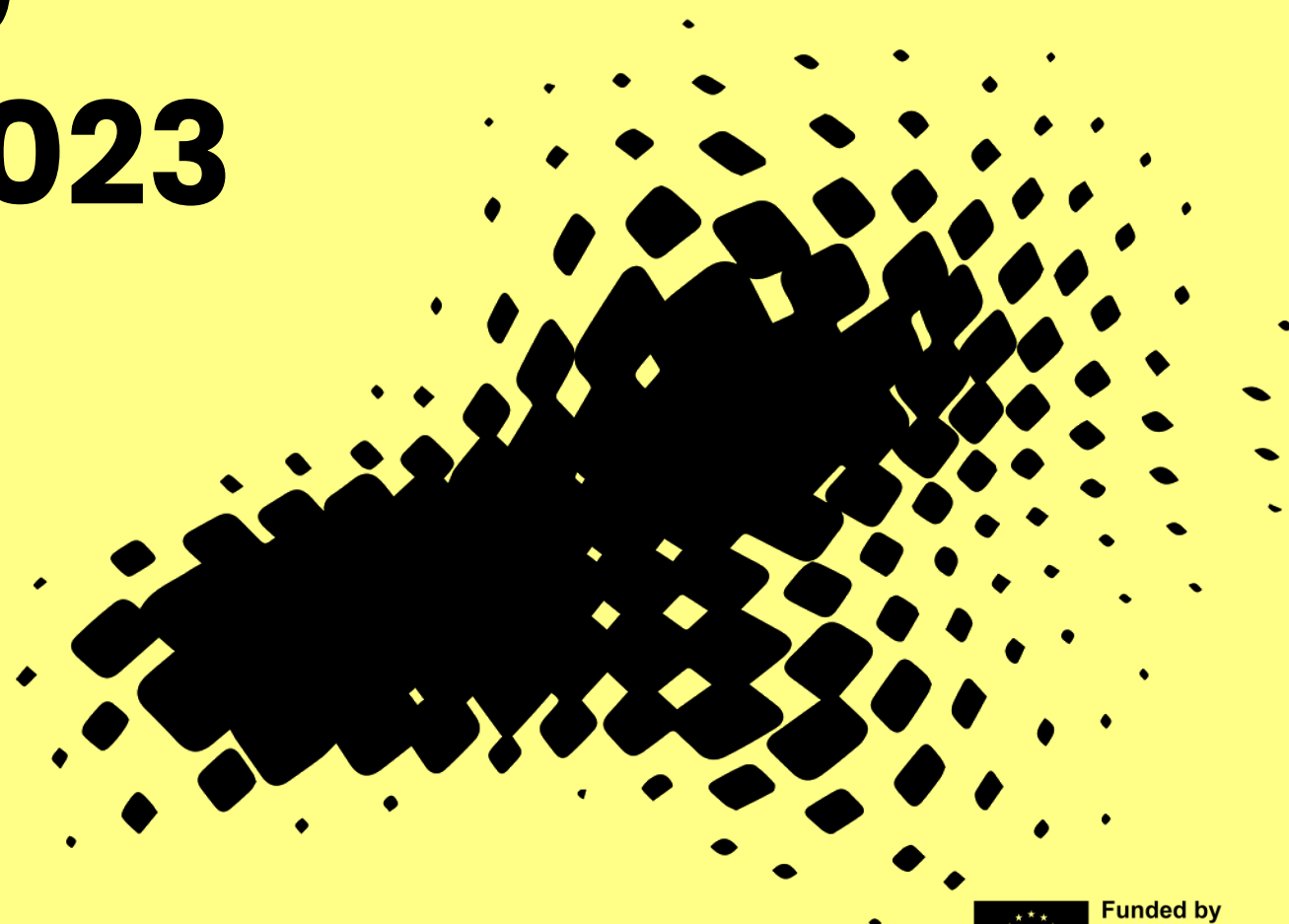


Digivisio 2030

Årsrapport 2023



Funded by
the European Union
NextGenerationEU

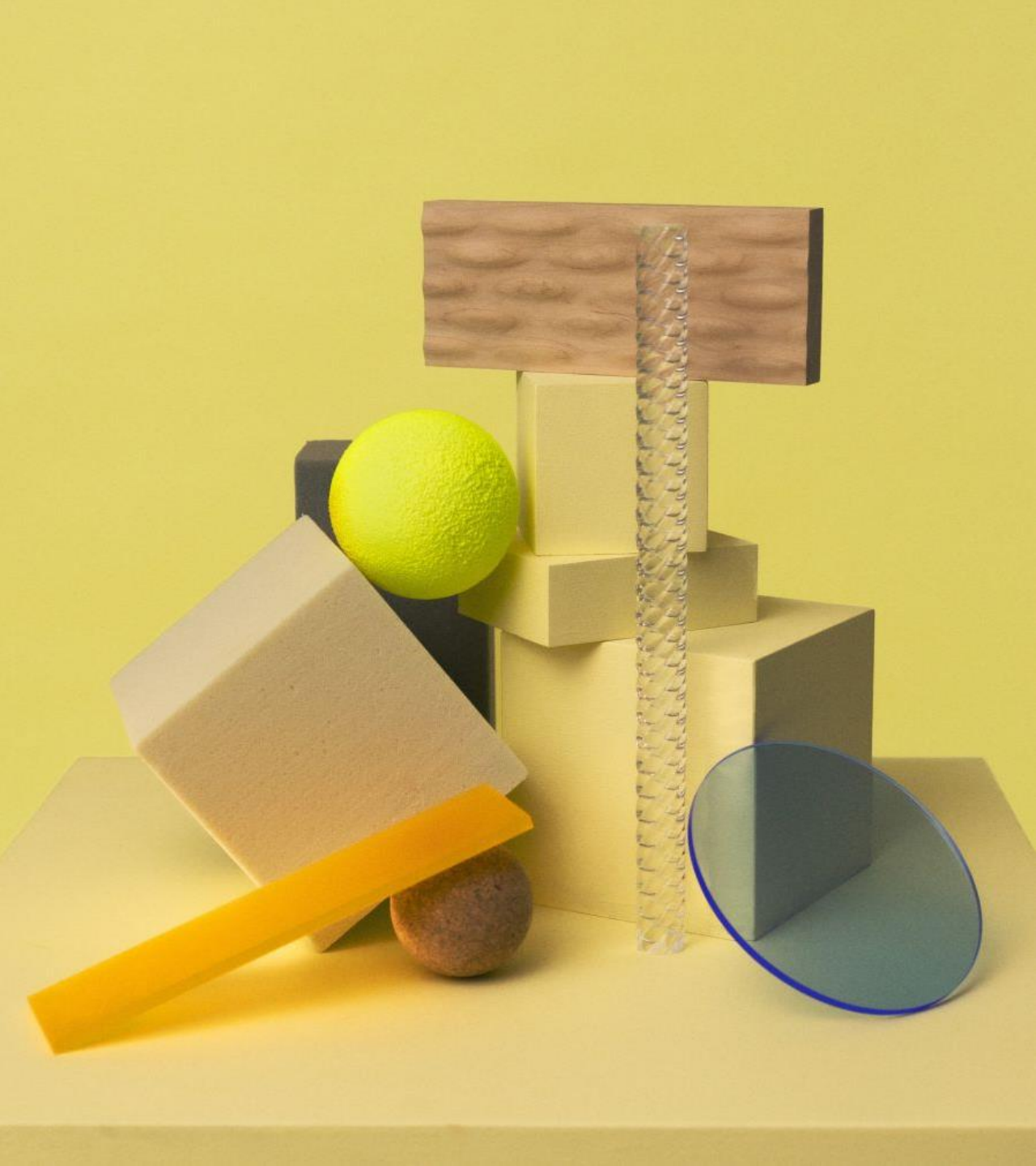
Rapportens innehåll

Översikt och framsteg i projektet under år 2023	4
Uppnående av målen för 2023	5
Framgångar och utvecklingsområden	8
Bilaga: Rapporter efter kompetensområde	9

Inledning

Denna rapport presenterar Digivisio 2030:s projekthelhet för år 2023.

Rapporten baserar sig på den utvärdering av projektarbetet och projektbyråns arbete som genomfördes i slutet av 2023 samt projektbyråns egen utvärdering och de retrospektiv som genomförts under året.



Q1

1-3/2023

- Teknisk delpublikation 1.0 färdig
- Delpublikation 2.0 påbörjades
- Halvtidsutvärdering av projektet genomfördes med UKM
- Digipedagogiska kvalitetskriterier och begrepp v.0,1 godkända av styrgruppen
- Principer för licensiering antagna
- Vägen framåt för begreppet kunskapsledning definierades
- Lärplattformstudien påbörjades och delgenomförarna valdes ut
- Förstudien av Virta inleddes
- Digivisio-dagarna för temagrupperna 17.2.
- Bolagsstrukturen för den juridiska personen godkändes och riktlinjerna för affärsplanen antogs

Q2

4-6/2023

- Affärsplanen, aktieägaravtalet och bolagsordningen för den juridiska personen godkändes för att överlämnas till högskolorna för beslutsfattande.
- Förstudien av Virta färdigställd
- IDM-implementeringsprojektet avslutat
- Modell för stödtjänster beskrevs
- Uppdatering av utgivningsschemat
- Upphandlingen av kapacitetstjänster godkändes
- Konceptet med den tekniska delpublikationen 3.0 godkändes
- Datasäkerhetspolicy antagen
- Kvalitetskriterium 1.0 för digipedagogik antaget
- Dataskyddsfrågor beskrevs
- Interoperabiliteten mellan projekten Digivisio 2030 och JOD diskuterades och projektets målbild för gemensamma tjänster fastställdes
- Temana för nästa fas av projektet bestämdes på högsta nivå
- Digivisio-dagarna för temagrupperna 6.9.

Q3

7-9/2023

- Tjänstekartan antogs
- Major Incident Management – processen godkändes
- Riktlinjer för verksamhetsplanen 2024 i styrgruppen
- Vägledning, rekommendation – och godkännande av begreppet eget lärande
- Handlingssätt 1.0 antagna
- Principerna om gemensam registerföring godkändes för att främjas tillsammans med högskolorna
- Digivisio-dagarna för temagrupperna 12.8.

Q4

10-12/2023

- Tillfälligt beslut om förlängning av tjänsteintegratören
- Vidare utredning av Virta
- Verksamhetsplanen för 2024 antogs
- Val av pilothögskolor för teknisk delpublicering 3.0
- Riktlinjer för driftsättning och lansering
- Ett beslut om att främja och diskutera den framtida modellen för utveckling av gränssnitt med högskolorna.
- Studie om samarbete kring lärplattformar genomförd
- Beslut om att uppdatera vägledningsmodellen – Opin.fi styrgrupp ska inrättas
- Färdigställande och godkännande av RFF-finansieringsansökan
- Förfiningen och utvecklingen av teman för nästa fas av projektet godkändes

Utvärdering av måluppfyllelsen

DIGIVISIO

#	ÅL	UTVÄRDERING AV MÅLUPPFYLLELSEN
1	Brickan utvecklas och pilotprojekten kommer att slutföras i enlighet med publiceringsplanen. Högskolorna förbinder sig till gemensamt definierade handlingssätt för tjänsten. Samarbetet med partners är målinriktat.	Målet är uppnått. Utvecklingen av Opin.fi pågår för fullt och praxis för programvaruutveckling har etablerats under 2023. Vi ligger dock något efter tidtabellen. Genomförandet av integrationer har tagit längre tid än väntat och förseningar har orsakats av förseningar i datatillgänglighet och datadiversitet. Högskolorna har gemensamt kommit överens om handlingssätten. Strukturer för samarbete med partner har inrättats och samarbetet har haft tydliga mål. För 2024 är målet att ha ännu mer detaljerade gemensamma färdplaner. När det gäller gränssnitt införs en ny modell som avsevärt kommer att underlätta framtida integrationer.
2	Verksamhetsmodeller, processer och verktyg för brickan kommer att byggas i tid och uppfylla de krav som ställs av högskolorna.	Målet är uppnått. Processerna för produktion och förvaltning av IT-tjänster har beskrivits och arbetet har inletts med en tjänstebeskrivning för hela systemet. Projektbyrån och högskolorna har tillsammans utformat en strategi för införandet som bygger på erfarenheterna från pilotprojekten.
3	Beslut om konsortiets långsiktiga mål och organisation har fattats. Finansiell planering för projektets förlängningsfas (2025-2028) och produktionsfasen av Digivisio-tjänsterna har inletts.	Målet är uppnått. Aktieägar- och stiftelseavtalen för den juridiska personen HigherEd Hub Finland Oy har undertecknats, och modellen för kostnadsdelning under produktionsfasen och dess utveckling har överenskommit. Teman för nästa fas av projektet har beslutats vid generalmötet och finansieringsdiskussionerna har inletts.
4	Högskolorna har kommit en bra bit på väg i förändring och är redo att driftsätta ut den första skalbara versionen av brickan. Programmet för förändringsledning stöder högskolornas förändring.	Målet är uppnått. Högskolorna har arbetat med förändring internt och även nätverkat starkt kring gemensamma teman. Utvecklingen av tjänsten Opin.fi har gett konkreta resultat för förändringsarbetet och pilothögskolorna har delat med sig av sina egna erfarenheter både i pilotuppföljningsgruppen och som en del av förändringsprogrammet. Förändringsplanerna har omvandlats till genomförandeplaner och högskolorna har fastställt en målinriktad tidtabell för sina genomföranden. Programmet för förändringsledning har stött högskolornas arbete och nätverksarbetet.
5	Samarbetsmodellen mellan högskolorna och projektbyrån fungerar smidigt och effektiviteten i projektbyråns arbete förbättras ständigt.	Målet är uppnått. Konsortiets samarbete i nuvarande struktur är väletablerat och effektivt. Temagrupperna inrättades under våren och har utvecklats aktivt på basis av responsen. Utvecklingen av styrningsstrukturen har också överenskommit för 2024, med inrättandet av en ny ledningsgrupp för utvecklingen av Opin.fi. Delgenomförandeprocessen har automatiserats och utvecklats aktivt i fråga om den ekonomiska uppföljningen. Det finns en nära kontakt med högskolorna, och flera hundra personer från högskolorna deltar i projektarbetet och i olika forum. Kvaliteten på beredningen av beslutsprocessen bedöms som hög, projektbyrån har förtroende och uppföljningen av projektet upplevs som enkel.

Ekonomiskt utfall

Hankkeelle myönnetty rahoitus	Korkeakoulu	2021	2022	2023	2024	2025	RAHOITUS YHTEENSÄ	TOTEUMA 2023	JÄLJELLÄ
OKM strategiaraha vuosille 2021-2024	Aalto	3 673 000	3 673 000	3 673 000	3 673 000	0	14 692 000	4 587 765	3 565 706
OKM strategiaraha vuosille 2021-2024	Metropolia	800 000	800 000	800 000	800 000	0	3 200 000	777 503	881 775
OKM erityisavustus vuosille 2021-2025	Aalto	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	20 000 000	4 436 683	13 728 931
RRF OKM erityisavustus vuosille 2021-2024	Metropolia	7 000	1 993 000	2 000 000	2 000 000	0	6 000 000	4 357 571	511 625
RRF OKM erityisavustus vuodelle 2024	Metropolia				4 000 000		4 000 000		4 000 000
YHTEENSÄ		8 480 000	10 466 000	10 473 000	14 473 000	4 000 000	47 892 000	14 159 523	22 688 039

Total projektbudget 2021-2025 (godkänd i verksamhetsplanen för 2023)

2021 Utfall	2022 Utfall	2023 Utfall	2024 Budgeterat	2025 Plan	Totalt
3 M	8,1 M	14,2 M	15,5 M	7,2 M	47,9 M

När det har bekräftats att projektet har genomförts även med tanke på delgenomförarens arbete, uppdateras den totala budgeten vid behov. De faktiska siffrorna för delgenomförarens arbete bygger på de erhållna uppskattningarna.

Samarbete och kommunikation i siffror – år 2023:

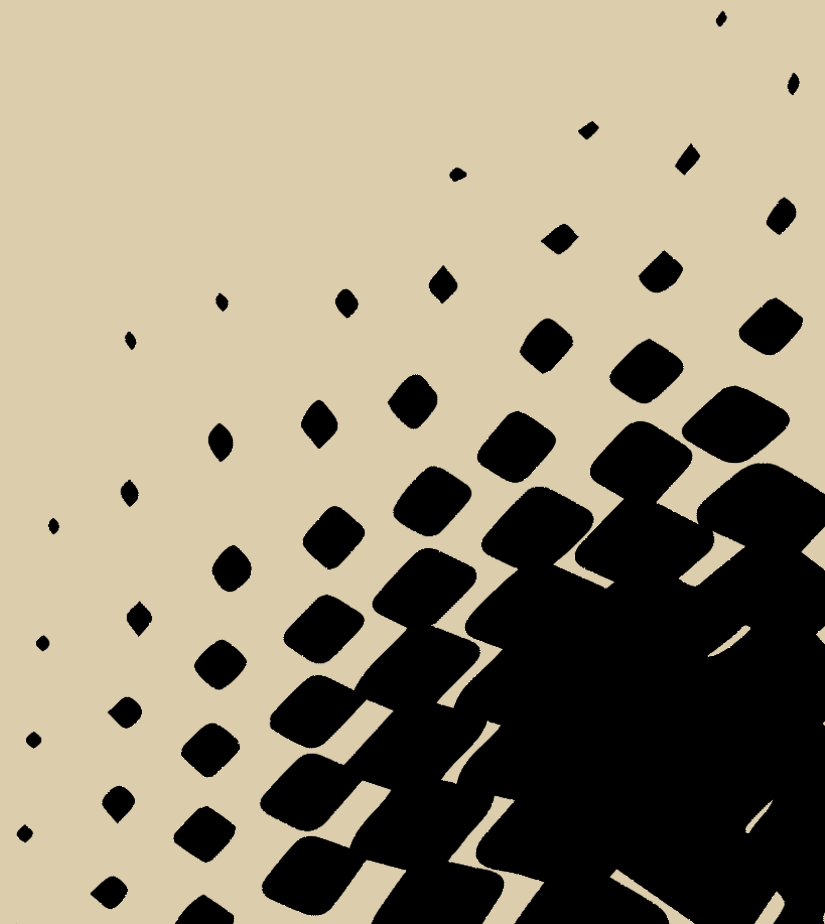
- 836 unika användare deltog i olika enkäter via Howspace-arbetsutrymmen under året
- 209 medlemmar i temagrupperna
- 4 temagrupper, 3 kärngrupper
- 31 möten i temagrupperna
- 80 timmars gemensamt arbete i temagrupper med högskoleexperter
- 2 421 prenumeranter på Digivisios nyhetsbrev
- 2130 LinkedIn-följare
- 668 X-följare
- 31 000 besökare på webbsidan

Hur bedömer vi projektet för år 2023 när det gäller projektet som helhet, samarbetet mellan projektbyrån och högskolorna samt samarbetet mellan högskolorna?

DIGIVISIO

Framgångar	Vad kan vi förbättra?	Prioriterade utvecklingsmål och åtgärder
<ul style="list-style-type: none">• Etablering av bolaget och klargörande av ansvarsfördelning under produktionsfasen• Projektet fortskrider enligt tidsplanen• Bra forum för att ta upp frågor och facilitering• Projektet stöder förändringssamordnarnas arbete och ett starkt samarbete mellan förändringssamordnarna är viktigt.• Bättre samordning mellan olika enheter och grupper• Projektbyrån håller i trådarna och saker och ting går systematiskt framåt med en ihärdig och positiv attityd.• Styrgruppsarbete och beslutsstruktur (t.ex. ny ledningsgrupp för Opin.fi)• Material, möten och evenemang väl förberedda. Kontinuerlig regelbunden kommunikation i de olika arbetsgrupperna, inklusive smidiga webinarier.• Ökad konkretion, testning av plattformen Opin.fi• Arbetet med produktion och hantering av IT-tjänster har främjats på ett föredömligt sätt och saker har gjorts i direkt samarbete på ett konstruktivt sätt för att uppnå målet.• Professionalism	<ul style="list-style-type: none">• I ett brett ramverk är det viktigt att upprepa grunderna tillräckligt ofta och att förenkla även mer komplexa frågor.• Prioriteringen av samsamarbetsområden kommer att vara ännu striktare i framtiden.• Det finns mycket information och det är ibland svårt att hitta vissa saker• Det finns ett behov av mer konkret kommunikation och ett ständigt klargörande av den stora bilden.• Användning av ordlistor och terminologi	<ul style="list-style-type: none">• Förtydliga helhetsbilden och förenkla kommunikationen inom de nödvändiga enheterna > Säkerställa att information kan hittas• Prioritering av teman för samarbete

Bilaga: Rapporter efter kompetensområde



Mål och åtgärder för 2023

- Beslut om konsortiets långsiktiga mål och organisation har fattats.
- Den finansiella planeringen för projektets förlängningsfas (2025–2028) och produktionsfasen för Digivisio-tjänster har inletts.
- Samarbetsmodellen (mellan högskolorna och med projektbyrån) fungerar smidigt och effektiviteten i projektbyråns arbete förbättras kontinuerligt.
- Tydliga, beskrivna och effektiva administrativa processer som ligger i linje med finansiärens beslut och god förvaltnings sed.

Utfall och resultat 2023

- Alla nödvändiga beslut fattades under året, och förberedelserna av beslutsprocessen fick gott betyg i utvärderingen av projektbyråns arbete
- Rektorsmöten hölls två gånger per år. Kvällsskolor och bakgrundsmöten i generalmötet fortsatte. Regelbundna möten med kontaktpersoner för kompetensområden hölls.
- Jämförelse av olika organisationsmodeller har lett fram till en bolagsmodell, arbetet med att bilda bolaget har slutförts och verksamheten har påbörjats
- Finansiell övervakning fungerar som planerat
- Förbättrade, nya PowerBI-rapporter baserade på feedback från användarna har publicerats > underlättar finansiell övervakning
- Den nya budgeteringsmodellen fungerar och projektet når nästan budget

Stöd till högskolornas digitala transformation och digitala pedagogik

DIGIVISIO

Mål och åtgärder för 2023

- Tjänsten Opin.fi utvecklas och pilotprojekt slutförs i enlighet med publiceringsplanen.
- Högskolorna förbinder sig att följa en uppsättning gemensamt definierade handlingssätt i samband med tjänsten.
- Högskolorna har kommit en bra bit på väg i förändringen och är klara att införa den första skalbara versionen av tjänsten Opin.fi.
- Förändringsprogrammet stöder förändringar inom högskolorna.

Viktigaste åtgärder

- Det övergripande konceptet för tjänsten Opin.fi-förtydligas och målen för funktionerna i utbud, anmälan, vägledning och kunskapsledning kommer att fastställas genom delpubliceringar.
- Samarbete och synkronisering med JOD-projektet
- Skapande och upprätthållande av allmänna och praktiska handlingssätt, kvalitetskriterier och etiska principer på Opin.fi
- Utformning och genomförande av gemensam utbildning i digital pedagogik för lärare och stödpersonal för att stödja samarbetet kring Opin.fi
- Genomföra en studie om samarbete mellan lärplattformar som en del av projektet Digivisio 2030
- Koppling av digitalt pedagogiskt stöd till tjänsten Opin.fi
- Slutförande av förstudien av antagning och urvalsprov
- Uppgifter om förändringens effekter uppdateras regelbundet och diskuteras med förändringssamordnarna
- Planer för lansering och införande av Opin.fi har överenskommit. Organisation och utveckling av ett kollegialt stödnätverk för förändringssamordnare
- Genomförande av förändringsprogrammet i enlighet med högskolornas behov, fastställande och uppföljning av förändringsindikatorer.

Viktigaste resultat

- Allmänna och praktiska handlingssätt, kvalitetskriterier och etiska principer för Opin.fi har fastställts.
- Utbildningarna för lärare och stödpersonal för att stödja användningen av digital pedagogik på Opin.fi har slutförts enligt planerna och kommer att finnas tillgängliga för högskolor i början av 2024.
- Studien om samarbete mellan lärplattformar har slutförts, och ytterligare åtgärder planeras för 2024.
- Förstudien av antagning och urvalsprov är färdig
- Aktuell information om effekterna av förändringarna har tagits fram tillsammans med högskolorna. Uppgifterna om effekterna har regelbundet uppdaterats och diskuterats med förändringssamordnarna.
- Preliminära planer för lansering och införande av Opin.fi har utarbetats.
- Organisationen och utvecklingen av ett nätverk för kollegialt stöd för förändringssamordnare har fortskridit enligt planerna.
- Förändringsprogrammet har genomförts med hänsyn till de högskolornas behov och genom att skapa förändringsindikatorer.

Mål och åtgärder för 2023

- Tjänsten Opin.fi utvecklas och de tekniska delpublikationerna kommer att färdigställas i enlighet med publikationsplanen.
- Verksamhetsmodeller, processer och verktyg för Opin.fi och tjänstehantering byggs upp enligt tidtabellen och uppfyller högskolornas krav.
- Samarbetet med systemutvecklingspartner är målinriktat.

Utfall och resultat 2023

- Digivisios tekniska delpublikation 1.0 blev klar enligt plan Q1/2023
- Införandet av Digivisios tekniska delpublikation 2.0 har fortskridit stegvis mot slutdatumet Q1/2024. Under 2023 slutfördes följande helheter för delpublikationen:
 - Identifiering av den lärande, skapande av ett konto och visning av studieprestationer, studierättigheter och närvarodata för den lärande.
 - Införande av hjälp- och supportsida för den lärande, där du kan hitta svar på de lärandes vanliga frågor
 - Användarhantering utvidgad till att stödja nätverk (t.ex. Fitech-nätverket)
 - Arbete med gränssnitt till Sisu- och Peppi-systemen för att hämta öppna högskoleutbud i studiepoolen och påbörjat arbete med att visa utbildningsutbudet i tjänstegränssnittet för den lärande.
- En ny modell för utveckling av gränssnitt, HEDI API/HEDS
- Datasäkerhetspolicy
- Testplan, testprocesser och första testresultat för Opin.fi:
 - Testning av tillgänglighet
 - Testning av användbarhet
- Operativt samarbete med systemutvecklingspartner som en del av applikationsutvecklingen..

Mål och åtgärder för 2023

- Genomförande av en partnerskapsplan med centrala systemutvecklingspartners, där arbetsfördelningen tydliggörs och åtagandet om en gemensam plan säkerställs. Aktivt arbete i rundabordsforumet Digivisio-Sisu-Peppi-OPH-OKM och i samordningsgruppen.
- Främjande av övergripande arkitektur
- Deltagande i europeiskt standardiseringssamarbete på ett sätt som säkerställer kompatibilitet på europeisk nivå.
- Identifiera, definiera och dokumentera Digivisios kärnprocesser för design, formulering, pilottester och lansering samt integrera dem i processerna för produktutveckling och tjänsteleverans.
- Dataskydd är integrerat i förvaltning och produktion av IT-tjänster, programvaruutveckling och projektförvaltning

Utfall och resultat 2023

- En gemensam vision för presentationen av utbildningsutbudet nåddes med systemutvecklingspartnerna. Leverans av anmälningstjänster i de olika ekosystemen anpassades för det informella utbudet och för utbildningen i Peppi och Sisu, ett lösningsförslag skapades och ett beslut fattades om att förфина det under 2024. Den verksamhetsmodell som fastställs i partnerskapsavtalet genomfördes väl.
- En studie om förhållandet mellan Virta-studiedatalager och Digivisios dataplattform slutfördes och ytterligare arbete organiserades under UKM:s ansvar.
- Uppdateringen och integreringen av arkitekturhanteringsmodellen med hanteringsmodellen för dataskydd och säkerhet och kvalitetshantering samt genomförandet av deras hanteringsverktyg sköts upp till början av 2024 på grund av utmaningar i samband med upphandlingen av hanteringsverktyget.
- Projektet har organiserat dataskyddshanteringen och kartlagt processerna. Förfiningen av hanteringsmodellen är beroende av genomförandet av hanteringsverktyget och kommer därför att skjutas upp till 2024.
- DPIA för delpublikation 2.0 framskrider enligt plan och kommer att slutföras i god tid före publicering av delpublikation 2.0.

Mål och åtgärder för 2023

- Medvetenheten om och förståelsen för målen och effekterna av Digivisio har ökat bland de olika intressenterna inom högskolorna.
- Kännedomen om Digivisio har expanderat från högskolorna till andra viktiga intressenter.
- Varumärket Opin.fi har införts och planeringen för lanseringen av tjänsten har inletts.
- Modellen för organisationen av högskolor och projektbyrå reformeras i och med lanseringen av temagrupperna år 2023.

Utfall och resultat 2023

- Aktiv kommunikation via Digivisios alla kommunikationskanaler, webinarier och evenemang för intressenter; delad information om aktuella projektfrågor och utvecklingen av Opin.fi samt stöd för förändringsagendan.
- Stöd till högskolor genom en rad olika kommunikationsverktyg och produktion av en rad olika material för flera kanaler.
- Digivisio har gradvis blivit mer synligt, men ännu har inga större steg tagits för att nå ut till en bredare publik, inklusive media. Hittills har fokus legat på intern kommunikation och support inom högskolor.
- Varumärket Opin.fi antogs och varumärkesskydd erhöles. Namnet Opin.fi fick en lätt lansering. Den visuella identiteten för varumärket Opin.fi skapades och varumärkeselement byggdes upp.
- Lanseringsplaneringen inleddes och den första versionen av den fasindelade lanseringsplanen på högsta nivå togs fram. Utformningen av lanseringskonceptet påbörjades.
- För att stödja designen startades fyra olika temagrupper, som involverade experter från högskolor i den inledande designen av Opin.fi och som stödde förståelsen av högskolor.

Tack!

Tilläggsinformation: digivisio@csc.fi



DIGIVISIO